

財團法人高等教育國際合作基金會

中華民國 103 年度決算
(103 年 01 月 01 日至 103 年 12 月 31 日)

財團法人高等教育國際合作基金會 編

財團法人高等教育國際合作基金會

目次

中華民國 103 年度

一、總說明

(一)財團法人概況-----	1
(二)年度各項工作計畫或方針之執行成果-----	2
(三)決算概要-----	8
(四)其他-----	9

二、主要表

(一)收支餘絀決算表-----	10
(二)現金流量決算表-----	11
(三)淨值變動表-----	12
(四)資產負債表-----	13

三、明細表

(一)收入明細表-----	14
(二)支出明細表-----	15
(三)基金數額增減變動表-----	20

四、參考表

(一)員工人數彙計表-----	21
(二)用人費用彙計表-----	22

財團法人高等教育國際合作基金會

總 說 明

中華民國 103 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人高等教育國際合作基金會由百餘所國內大專院校及教育部於95年1月所共同籌畫而成立，共設有董事21席及監察人5席。董事長由董事互選而任之，目前（第四屆）由淡江大學張家宜校長擔任董事長，基金會辦公室設址於淡江大學台北校園。基金會結合國立大學校院協會、國立科技大學校院協會、私立大學校院協進會及私立科技大學校院協進會之高等教育組織，以積極的態度、穩健的腳步，擴大我國高等教育在國際社會上之活動空間及影響力。

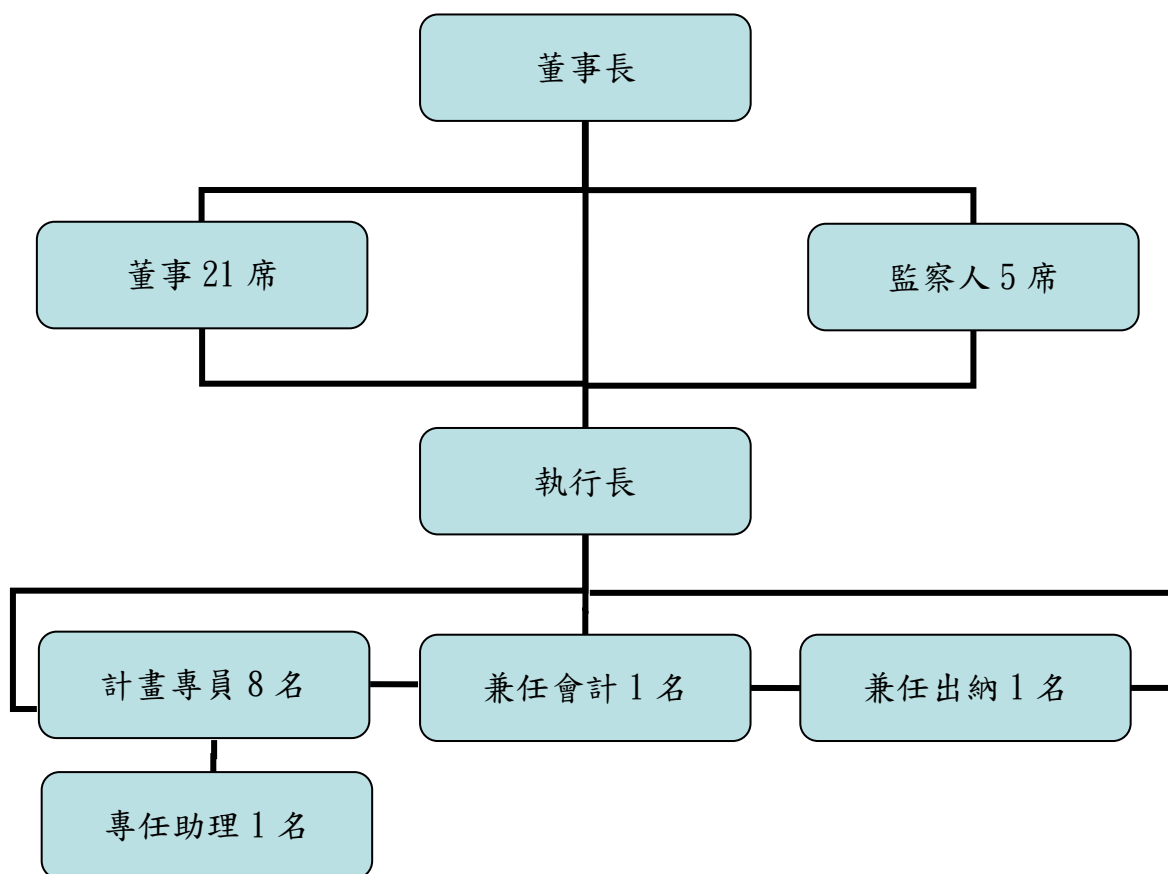
二、設立目的

國際合作為我國近年高等教育對外發展之重點工作項目，基金會之成立正為能協助國內各大專校院統籌規劃對外宣傳與推廣；藉由籌備組團各重要之國際教育者年會及展覽，辦理國際高等教育研討會、國內大專院校國際參展事務研討會及協助我國海外教育中心之發展與活動，增加我國高教於國際地位之能見度及我國高教在國際社會上之活動空間及影響力。業務範圍主要包含：

- （一）協助各大學校院發展國際交流與合作事宜。
- （二）籌辦國際性之高等教育研討會。
- （三）籌組在國外舉辦大學博覽會並推廣招收國際學生。
- （四）接受委託從事國際合作事宜。
- （五）推廣國際間有關我國學術及文化之研究。
- （六）輔導及評估境外各「臺灣教育中心」之業務及發展。
- （七）協助推動兩岸教育交流。
- （八）其他符合本會設立宗旨之相關公益性教育事務。

三、組織概況

基金會目前以董事會為最高決策與管理單位，由執行長總理並督導基金會各項會務，組織架構如下圖所示。



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

本會以擔任統籌國內大學對外事務平臺之宗旨設立，為確實發揮該功能，針對 103 年度之工作，規劃為下列六大子計畫項目，分述如下

一、留學臺灣行銷

(一) 系列文宣製作

本會所編製之「Study in Taiwan」、「學華語到臺灣」、「短期課程」、「企業管理」四本英文文宣，內容包含臺灣高等教育及各大專院校之相關訊息，每年定期更新改版。本年度的改版以活潑生動的 Study in Taiwan 意象來呈現，另新增製作 Study in Taiwan A3 摺頁文宣，除於各大教育者年會及教育展中發送給各參展的招生人員及學生，並提供給教育部 24 個駐外教育組使用，期達宣傳臺灣高等教育及招收外籍學生之效益。

(二) 留學臺灣(Study in Taiwan，以下簡稱 SIT)網站

本年度 SIT 網站除了現有資訊的維護與更新，將進一步整合外國學生所需各種資訊，以「學生」、「華語」、「活動」為三大主軸進行調整，並強化資訊正確性。網站將持續配合本會高等教育國際化訪視、HEEACT 全英學程評鑑之成果揭露，發揮網路擴散效應以宣傳留學臺灣。本會亦奉教育部指示建置越南專區，供越南學生參考瀏覽留學臺灣資訊。SIT 網站為國內最大國際學生入口網站，目前共有超過 130 所學校資訊、2020 個系所和學程，

以及 200 種各校獎學金資訊在網站中供國際學生查詢，並可讓學生容易連結到各校國際學生申請專頁，簡化國際學生資訊搜尋的步驟。一年來，共計超過 22 餘萬人次造訪（以美國及東南亞居多），有近 7 成是新訪客，比去年成長 28%。

另有鑑於智慧型手機使用族群日增，且多為年輕學子，故手機 APP 為一適合宣傳我高等教育之平台，本會於本年度著手進行「留學臺灣手機 APP」之開發，已於本年 12 月完成 Android 及 iOS 兩版本之製作，將於 104 年初修改完畢，並配合後續招生展時間推出。本年度 APP 內容規劃有：「Universities」、「Programs」、「Education in Taiwan」、「Scholarships」、「Chinese Learning」、「How to apply」、「Living in Taiwan」、「Videos」等八類，並規劃「My Favorites」供學生儲存其瀏覽資訊，以及「Contact us」方便學生連絡。

（三）網站行銷專案

本會本年度擴大並持續優化 102 年之作法，於主流社群媒體執行 4 項留學臺灣網路行銷活動，內容包括 Meet the Students 國際學生專訪、Study in Taiwan 趣味徵選活動、It's My Choice 留學臺灣問卷調查及 Study in Taiwan 社群媒體經營。專案重點在於參考英、德等高教輸出大國作法，依據社群媒體特性，產製具獨特性與故事性的內容，並利用分眾推播方式，讓專案內容不僅能全面性的觸及有意出國求學的外國學生，亦能鎖定特定國家、地區，進行留學臺灣宣傳。

在國際學生專訪、相關徵選活動及問卷調查等方面，以口碑行銷方式，推廣留學臺灣相關資訊，亦即由已在臺灣求學之國際學生分享其自身成功經驗，以專訪影片、文章與統計數據等方式呈現。專訪影片部分，102 年共計專訪 8 位優秀國際學生；103 年迄今亦已專訪 8 位國際學生，包含越南、蒙古、美國、印尼及墨西哥等國；亦舉辦 1 次趣味徵文及 1 次國際學生深度經驗分享，迴響熱烈。此外，為更精準掌握國際學生在臺就學滿意度，於本年度進行線上問卷調查，共回收有效問卷 1,602 份，調查顯示國際學生留學臺灣滿意度達 93.5%，各項數據除獲得新聞露出外，亦為本會未來行銷規劃之參考。

在「Study in Taiwan 社群媒體經營」方面，亦延續 102 年的執行方式，採 Facebook 為主要的經營區域，YouTube 為次要的經營區域，進行資訊宣傳並與粉絲互動。目前 SIT 臉書粉絲人數約七萬多人。103 年臉書粉絲人數成長策略採質、量並進的方式，除了持續與現有粉絲互動，提高粉絲黏著度外，亦強化經營特定區域，以有效擴大宣傳留學臺灣優勢。

在行銷經營層次上，專案執行除結合臺灣國際學生聯誼會，深化與在臺國際學生的聯繫管道外，各專案執行成果亦提供相關單位宣傳使用，如本年國際學生專訪影片即提供美國中天中旺電視台報導「鮭魚返鄉—美東臺灣教育展」新聞使用。

（四）臺灣國際學生聯誼會（Taiwan International Student Union，以下簡稱 TISU）

TISU 於 100 年由本會協助成立，成立之目的為建立交流平臺供留學臺灣之國際學生互動。本年度採招募各校國際學生社團擔任合作夥伴之方式進行，規劃於 10 月、11 月及 12 月舉辦 4 場活動。10 月活動由臺灣大學、淡江大學與銘傳大學國際學生社團聯合舉辦，共計來自 13 校 128 位國際學生參與。11 月及 12 月之活動則側重各校國際學生社團間之知性交流及臺灣文化體驗，並藉由這些活動，讓來自不同的國際學生分享留學臺灣經驗，強化

對臺灣之向心力。

(五) 微電影影片拍攝

為能以多元方式行銷「留學臺灣」品牌，本會依據教育部指示辦理 103 年度「留學臺灣微電影」拍攝暨宣傳專案，已於 6 月完成各場景拍攝，8 月完成影片 A 拷貝修訂，10 月完成影片 B 拷貝修訂，期間並辦理多場國際學生試映會，試映人數超過 200 人，影片滿意度達 80.4%。全片已於 12 月正式推出，並於相關政府部會宣傳通路、Facebook、YouTube 及 Google 搜尋引擎等新媒體通路，搭配聖誕節、華人新年及留學申請期等重要節日，於 104 年展開為期 6 個月的宣傳。

二、統籌規劃參加海外教育者年會

參與海外國際教育者年會，皆為本會統籌國內大專校院組團參展事務，負責臺灣高等教育攤位之整體形象設計與推廣，整合國內各校優勢，搭建臺灣高等教育資源共享平臺。藉由聯合參展不僅讓各國內參展校展現各自的優勢，也因共同宣傳使「Study in Taiwan」能在國際場域以國家之名稱與世界各國之高等教育齊驅。此外，並積極推廣使臺灣學者願意爭取年會講座主講權，或舉辦臺灣講座針對外國人士對於臺灣高等教育有興趣之議題發表，期可成功使臺灣高教在國際上更具能見度與競爭優勢。103 年由本會統籌規劃所參加之國際教育者年會執行情形如下：

- (一) 亞太教育者年會：已於本年 3 月 17 日至 20 日於韓國首爾舉行，約計有 51 國，1,100 多位代表與會，年會主題為「Enhancing Cross-Border Education Cooperation with Universities in Asia-Pacific: From Past to Present and the Future」。本次年會由本會統籌參展事務，臺灣館共計有 28 所大專校院，共計 58 位代表聯合參展，以 Study in Taiwan 整體意象為主軸，共同推展臺灣高等教育。本屆年會臺灣與會者共計發表 4 場講座，其中由國立中山大學郭處長志文代表進行 regional report，題目為「Taiwan and Its Higher Education: Excellence and Cooperation」，藉以讓與會各國高等教育工作者瞭解臺灣高等教育現況，有效宣傳與行銷臺灣高等教育。展期，於 3 月 19 日下午舉行 Happy Hour 展場活動，由各校提供禮品及臺灣特色風味點心，並由駐韓國臺北代表部教育組協助提供飲品，以小型 reception 及抽獎等方式，吸引與會各國高等教育工作者駐足臺灣攤位，俾便學校代表藉此機會進行各校之宣傳與推廣。
- (二) 美洲教育者年會：已於本年 5 月 25 日至 30 日於美國加州聖地牙哥舉行。本次年會由本會統籌參展事宜，共有 21 所國內大專校院聯合參展。此次攤位與共同文宣之設計均以 Study in Taiwan 整體意象為主軸，現場並發送 Study in Taiwan 手冊、短期 Flyer、學華語到臺灣文宣、Taiwan Booth Guide (學科表、講座傳單、Happy Hour 傳單、通訊錄)、共同紀念品以及單張文宣，藉以宣傳臺灣高等教育環境與短期學分課程。本屆年會承蒙駐洛杉磯代表處晚宴之規劃，提供各參展校多一個機會與夏威夷、加州等地之學校代表以及聖地牙哥僑學界代表交流互動之機會，國內各參展校均受益良多。此外，駐洛杉磯代表處贊助臺灣攤位活動 Happy Hour 之珍珠奶茶，亦使臺灣攤位活動增色不少。
- (三) 歐洲教育者年會：已於本年 9 月 16 日至 19 日於捷克布拉格舉行。本次年會由本會統籌

參展事宜，臺灣館共計有 18 校聯合參展。臺灣攤位設計溫暖明亮，頗獲好評。於展期第一天舉辦 Happy Hour 活動，邀請各國外賓品嚐臺灣風味點心，此外由駐德國教育組贊助之珍珠奶茶，亦使活動增色不少。今年大會講座，臺灣收穫頗豐，有三篇獲選發表，講座內容包含臺灣暑假短期課程、亞洲國家為因應國際化所做之第二外語的規劃、以及針對文化全球化來增進學生移動力與交流的方式等主題進行探討。三場講座之與會人員提出許多問題，分享各自所面臨的挑戰與因應之道。會後亦有許多與會者希望能吸收臺灣經驗。整體而言，會議內容豐富，與會的國際人士藉此機會分享臺灣高等教育對此一議題的作法，達到了臺灣經驗與國際交流的目標。此行在駐捷克代表處的協助安排，於展前前往捷克科技大學進行參訪交流。

- (四)全美外語教學協會年會：已於本年 11 月 21 日至 23 日於美國德州聖安東尼奧舉行，年會主題為「Reaching Global Competence」。由本會統籌參展，共有 8 個華語單位聯合參展。展覽部分，本次共向大會預租七處 10 呎*10 呎之攤位。各參展學校在會場中皆有各自洽談櫃臺以推廣臺灣華語文教育。

三、雙邊高教交流

為累積與強化臺灣與特定區域或國家之雙邊聯繫，包括建立與加強我國大學與其他地區大學進行交換學生、雙聯學位、學術合作計畫與交流機會。

(一) 臺灣與馬里蘭高等教育會議

本次會議已於本年 6 月 24 日假臺灣高雄醫學大學舉行，本會議合辦單位為高雄醫學大學，協辦單位為國立中山大學。本次會議臺、馬雙方共計約有 90 人（臺方 83 人，馬方 7 人），45 校（臺方 41 校，馬方 4 校）參與。會議邀請臺馬雙方大學校長、副校長及國際事務主管參加，馬方代表團由馬里蘭高等教育委員會委員 Ian MacFarlane 擔任團長率領各校參與。會議主題為：打造全球與文化體驗之通路（Open up the Channels for Interacting Global and Cultural Experiences）。會談子題包含：產學合作、跨國教育 / 實習成功模式、大學生的創意及創業學習。另，本次會議由高雄醫學大學與馬里蘭巴爾的摩分校簽訂合作交流備忘錄。馬方外賓於 6 月 25 日亦前往淡江大學參訪。

(二) 雙邊論壇平臺建置

本平臺已建置完成，並於本年 8 月 8 日正式上線。平臺規劃為二部分，一為歷年雙邊論壇資料庫，此為將歷年雙邊論壇資料(含臺灣教育中心所舉辦之論壇)上傳至本平臺，包含與會學校列表(含網址)、討論議題、與會校數、簽約校名單、活動照片等。此部分資訊屬網站前端資料，頁面之設計呈現，可清楚呈現歷年雙邊論壇之相關數據資料，並佐以適當圖表。平臺資訊與本會官網之消息將同步公告，有系統呈現歷年雙邊論壇資訊及成果。

另設計線上問卷，包含會後立即問卷及年度追蹤問卷。會後立即問卷追蹤該次雙邊會議後促成之實質合作項目、簽約數、學生交流人數、教師交流人數、共同研究數量。年度追蹤問卷則為每年定期追蹤雙邊學校交流情形、學生實際交流人數、具體合作事項及合作領域。會後問卷電子化可立即追蹤當次會議成果，年度問卷電子化亦可每年定期追蹤雙邊學校交流情形，以達效益。

四、國內交流會議

(一) 國際暨兩岸事務主管及人員會議

本次會議已於6月5日至6日假國立成功大學光復校區舉辦。今年邀請到韓國大學國際交流協議會、連續兩年自費來臺與會的日本外賓以及來自中港澳等地的學者共同參與。除了中港澳韓外賓外，本次會議更邀請到國內在校園國際化、吸引韓國學生來臺求學等方面成效卓越之大學校院，進行專題演講分享經驗。而在6月6日也特別為中港澳及國內大專院校與會者舉辦「兩岸四地圓桌會議」，以「兩岸四地國際人才培育與交流」為主題進行討論。

(二) 大學校院英文網站暨社群媒體運用實務研討會

為提供國內各大學院校英文網站及社群媒體相關議題之學習及經驗交流平臺，本會藉由每年固定舉辦英文網站暨社群媒體運用研討會，促成國內學校經驗交流，並幫助各校國際事務同仁提升相關資訊素養。本年度會議已於9月26日於淡江大學臺北校園舉行，共計有來自32校47位同仁與會。會中針對網站使用者介面設計、行動裝置APP開發、網站主題規劃及各校優秀英文網站個案等議題進行經驗分享及綜合討論，會議整體滿意度達100%。

(三) 協助教育部定期召開「主要生源國教育市場攻略智庫會議」

本會議針對主要生源國之教育市場進行焦點議題討論，出席會議討論之固定代表成員包含本會、菁英來臺留學計畫辦公室、各臺教中心及教育部高教司／技職司／國際司等業務相關主管同仁等，另視焦點議題之需求邀請嫻熟此議題或教育市場之學者專家2至3位，並視情況加邀僑委會等其他部會代表。本會負責協助會議召開事務行政工作及核結召開會議所需費用。各次智庫會議討論達成之原則性共識，經教育部正式確認後，視實際情況，經由本會資訊平臺周知各大學校院，或安排於國際事務主管交流會議中，擴大進行意見交流。本年配合教育部之規劃，業已完成二場次會議之召開。第一場會議於3月14日舉行，係就東南亞區域推動高教輸出面臨的關鍵問題，進行討論並研擬因應對策；第二次會議於6月23日舉行，旨在研議參與澳洲新可倫坡計畫及推動全球優秀青年學子跨境蹲點計畫。

五、臺灣教育中心

本會承教育部委託，於97年成立臺教中心計畫推動辦公室，近年來已陸續完成各中心階段成果審查、各中心年度計畫審查、舉辦各國招生策略研討會、臺教中心資訊平臺的建立等各項工作，為臺教中心的發展奠定了重要的基礎。在101年度，教育部訂定「臺教中心設立及計畫績效評估機制」，以一國一中心為原則，重新徵求泰國、越南、馬來西亞、韓國等四國計畫書，經審核確定自102年起我國在海外共有6個臺教中心，分別為：美國（銘傳大學）、日本（淡江大學）、印尼（國立臺灣科技大學）、蒙古（銘傳大學）、馬來西亞（逢甲大學）、泰國（國立屏東科技大學）；103年起我國在海外臺教中心增加至9個，新增3個臺教中心分別為：韓國（銘傳大學）、越南胡志明市（國立暨南國際大學）、越南河內（文藻外語大學），負責推廣華語及協助各大學招生工作。本會除既定工作事項外亦設計臺教中心統一識別形

象、賦予臺教中心推廣「Study in Taiwan」之責任及進行資源整合工作。本年度完成之各項工作如下：

- (一) 統籌辦理雙邊高教論壇：本年 8 月 5 日越南河內臺灣教育中心於河內國家大學所屬的人文與社會科學大學舉行揭牌儀式。文藻外語大學校長、越南的人文與社會科學大學校長以及本會陳執行長也都出席觀禮。本次參訪團也拜會越南教育培訓部，並訪問多所姊妹校及二所越南高中。10 月 17、18 日及 24、25 日，美國臺灣教育中心分別於洛杉磯以及舊金山舉辦「2014 鮭魚返鄉美國西部臺灣教育展」，本次教育展由銘傳大學李銓校長率同本會陳執行長及國際事務人員等共 13 校 30 餘人參與，由各校代表人員現場解說回覆臺灣國內大學教學環境、課程特色、獎學金機會等相關諮詢。10 月 28 日國立臺灣科技大學於臺灣主辦「臺印尼高等教育論壇」，本會陳執行長亦獲邀參加論壇，我方共約 20 位校長、副校長參加，臺方與會者共計約 150 人參與。
- (二) 舉辦臺灣教育中心研討會：本研討會於 11 月 28 日假淡江大學臺北校區舉辦，共計 66 校 91 人與會。上午邀請中華經濟研究院臺灣東南亞國家協會研究中心徐遵慈主任就東協整合情形及臺教中心可扮演角色進行簡報，並邀請各臺灣教育中心主管以國外大學校院合作模式、開拓目標國市場、簽訂協議過成與內容以及招生平臺初探的主題進行報告。本次研討會整體滿意度達 92%，也促進各校對臺灣教育中心之業務及功能更加瞭解。
- (三) 績效成果考評：本會每月請各中心填寫工作成果摘要，並於 7 月及 12 月協助教育部辦理期中及期末審查，瞭解各中心執行情形。本會並協助教育部規劃並彙整「臺教中心績效指標評核表」，作為未來檢視臺灣教育中心之成效。本年度亦分別於 7 月 17 日及 12 月 25 日辦理期中及期末審查會議。
- (四) 召開主管會議：本會不定期會邀集各中心主管召開工作會議，除協助教育部進行政策傳達外，亦作為各中心工作協調機制，如：招生展辦理時程、分工規劃等。
- (五) 強化識別系統使用及網路行銷：自 101 年度起，本會已協助各中心製作 logo 相關名片及招牌，並陸續寄送各中心使用，以建立臺灣教育中心品牌形象。此外，由於網路社群的發展日新月異，其中又屬年輕學子居多，本會爰要求各中心開始建立並經營 Facebook 粉絲頁，加強網路社群經營。不到兩年時間，印尼臺灣教育中心已有 1300 多名粉絲，日本臺灣教育中心亦有 471 名粉絲，馬來西亞臺灣教育中心有 267 人，蒙古臺灣教育中心有 195 人。102 年起將逐漸把臺灣教育中心與 Study in Taiwan 網站的社群串連起來，配合實體活動擴大資訊傳播的效果。

六、兩岸高教交流

(一) 中國國際教育年會

「中國國際教育年會」係中國教育部大力支持下，由中國教育國際交流協會自 2000 年起每年主辦一屆的中外教育界年度盛會，至今已成功舉辦十四屆。該年會根據國際教育的發展趨勢和社會現今問題選定不同的主題。年會係由「中國國際教育論壇」、「中國國際教育展」和「中外院校合作專案洽談會」三部分組成。「教育論壇」圍繞著選定的主題，開設一系列的專題分論壇，研討領域涵蓋了高等教育、職業教育、基礎教育、國

際學生流動政策、多元文化教育、中外合作辦學等，雲集眾多國內外教育界知名人士，就國內及國際教育合作交流領域的重要議題進行交流和探討。該協會宗瓦副秘書長於本年8月底拜訪本會，邀請本會陳執行長於10月26日參加中國國際教育年會，並於「招生新舉措，網路招生平臺建設及模式解析」會中進行分享。

(二) 中國高等教育學會引進國外智力工作分會年會

中國高等教育學會引進國外智力分會成立於2003年底，是在中國引進國外智力對人員、資源的要求不斷提升的情況下應運而生的民間工作學術團體。近年來，在254所會員單位的共同努力之下，該分會在學習、交流、研究與合作等方面都有顯著的成果，為加深大學國際化理解以及推動中國高等教育國際交流合作等方面做出許多貢獻。十年間，該分會的活動內容豐富，成果卓著。本會陳執行長於102年12月應邀前往北京與會並進行報告。本年12月20日，該分會於雲南大學舉辦第十一屆年會，並邀請臺灣9所學校於19日先行舉辦海峽兩岸大學交流與合作研討會。

七、雙向短期蹲點計畫

本計畫係教育部國際司希爭取更多先進國家或新興市場國家優秀青年學子來臺「短期蹲點」，並促進本國學生的國際移動能力所提出的新興計畫，分為 inbound 的「TEEP」及 outbound 的「臥虎藏龍計畫」兩部分。

在 TEEP 的部分，本會於本年5至6月偕同教育部國際司吳亞君研究員拜訪數所國內大學，瞭解各校對於推動 TEEP 之可行性及意願，並根據所各校給予之回饋，進一步修改成 TEEP 推動雛形。教育部國際司於6月發文向各校徵求意向書，至7月底共計徵得58案，由本會協助彙整並寄送審查委員進行初步審查。9月2日由國際司楊司長於教育部召開審查會議，初步已選出46件較符合目標之計畫。9月30日再邀請入選計畫之代表及專家學者與會，共同討論未來 TEEP 推動及補助機制。並於11月17日召開工作圈會議，邀請有意加入工作圈的學校參加工作圈，12月4日舉辦準標準計畫會議，邀請進入準標準的9個計畫分別報告，並請學者專家提供意見，提升各校對於推動 TEEP 的動機及提供思考的方向，於本年12月31日前將細部計畫書再行報部。

臥虎藏龍部分，教育部於本年11月27日發文向國內「頂尖大學」、「教學卓越大學」及「典範科技大學」徵求計畫，已於12月31日前收集完畢，共計收到48校147案，將於104年1月召開會議進行審查。

參、決算概要

一、收支餘絀實況

(一) 業務收入決算數 3,056 萬 8,057 元，較本年度預算數 2,521 萬 1,000 元，增加 535 萬 7,057 元，約增加 21.25%，主要係因教育部補助計畫經費增加及其他補助收入增加，致業務收入增加。

(二) 業務外收入決算數 49 萬 2,839 元，較本年度預算數 53 萬 2,000 元，減少 3 萬 9,161

元，約減少 7.36 %，主要因辦理各項研討會酌收之報名費收入減少，致業務外收入減少。

(三) 支出總額決算數 3,032 萬 6,243 元，較本年度預算數 2,574 萬 3,000 元，增加 458 萬 3,243 元，約增加 17.80 %，主要係因執行計畫項目增加，故支出總額增加。

(四) 上列收入總額決算數合計 3,106 萬 0,896 元，支出總額決算數 3,032 萬 6,243 元，故本期餘絀 73 萬 4,653 元。

二、現金流量實況

(一) 本期業務活動之淨現金流入 310 萬 9,813 元，主要為本期餘絀 73 萬 4,653 元、應收款項減少 20 萬 8,930 元、預付款項減少 121 萬 7,239 元、代收款項減少 3,128 元及其他流動負債增加 95 萬 2,119 元。

(二) 本期投資活動之淨現金無異動。

(三) 本期融資活動之淨現金無異動。

(四) 本期期初現金及約當現金為 4,757 萬 4,585 元，本期現金及約當現金淨增加 310 萬 9,813 元，致期末現金及約當現金為 5,068 萬 4,398 元。

三、淨值變動實況

(一) 本年度基金無異動。

(二) 累計餘絀本年度期初為 1,247 萬 5,468 元，本年度增加 73 萬 4,653 元，累計餘絀期末為 1,321 萬 0,121 元。

(三) 本年度淨值決算數 4,946 萬 0,091 元。

四、資產負債實況

(一) 本年度流動資產決算數 5,069 萬 9,921 元，較上年度決算數 4,901 萬 6,277 元，增加 168 萬 3,644 元，約 3.43 %。

(二) 本年度其他資產決算數無異動。

(三) 本年度流動負債決算數 127 萬 1,330 元，較上年度決算數 32 萬 2,339 元，增加 94 萬 8,991 元，約增加 294.41 %，主要為留學臺灣微電影製作宣傳等應付費用增加所致。

(四) 本年度淨值決算數 4,946 萬 0,091 元，為基金餘額 3,624 萬 9,970 元，及累計餘絀 1,321 萬 0,121 元總和。較上年度決算數 4,872 萬 5,438 元，增加 73 萬 4,653 元，約 1.51%，主要為本期餘絀增加，致淨值增加。

肆、其他

無

財團法人高等教育國際合作基金會

收支餘絀決算表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
27,766,236	收入總額	25,743,000	31,060,896	5,317,896	20.66
27,307,163	業務收入	25,211,000	30,568,057	5,357,057	21.25
27,307,163	補助收入	25,211,000	30,568,057	5,357,057	21.25
20,586,648	政府補助收入	23,414,000	25,643,057	2,229,057	9.52
6,720,515	其他補助收入	1,797,000	4,925,000	3,128,000	174.07
459,073	業務外收入	532,000	492,839	- 39,161	-7.36
256,658	財務收入	232,000	287,339	55,339	23.85
256,658	利息收入	232,000	287,339	55,339	23.85
202,415	其他業務收入	300,000	205,500	- 94,500	-31.50
202,415	其他收入	300,000	205,500	- 94,500	-31.50
25,402,739	支出總額	25,743,000	30,326,243	4,583,243	17.80
25,402,739	業務支出	25,743,000	30,326,243	4,583,243	17.80
20,162,213	計畫支出	23,414,000	26,022,993	2,608,993	11.14
8,522,993	人事費	9,002,000	8,496,485	- 505,515	-5.62
2,131,476	事務費	1,851,000	5,806,944	3,955,944	213.72
2,319,252	旅運費	3,030,000	2,827,396	- 202,604	-6.69
6,895,936	活動費	9,202,000	8,860,696	- 341,304	-3.71
-	財產使用費	-	3,224	3,224	-
292,556	其他費用	329,000	28,248	- 300,752	-91.41
5,240,526	行政管理支出	2,329,000	4,303,250	1,974,250	84.77
168,156	人事費	3,000	214,430	211,430	7047.67
781,138	事務費	370,000	1,305,804	935,804	252.92
893,776	旅運費	85,000	1,120,281	1,035,281	1217.98
53,310	財產使用費	-	72,437	72,437	-
3,191,272	活動費	1,871,000	1,557,004	- 313,996	-16.78
152,874	其他費用	-	33,294	33,294	-
2,363,497	本期餘絀	-	734,653	734,653	-

財團法人高等教育國際合作基金會

現金流量決算表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
本期餘絀	0	734,653	734,653	
調整非現金項目：				
攤銷費用	265,000	0	(265,000)	(100.00)
應收款項減少(增加)	693,000	208,930	(484,070)	(69.85)
預收款項增加(減少)	(37,000)	0	37,000	(100.00)
預付款項減少(增加)	0	1,217,239	1,217,239	
代收款項增加(減少)	(12,000)	(3,128)	8,872	(73.93)
其他流動負債增加(減少)	(189,000)	952,119	1,141,119	(603.77)
業務活動之淨現金流入(流出-)	720,000	3,109,813	2,389,813	331.92
投資活動之現金流量				
短期投資增加				
短期投資減少				
處分固定資產價款				
購置固定資產				
遞延費用增加數	(530,000)	0	530,000	(100.00)
投資活動之淨現金流入(流出-)	(530,000)	0	530,000	(100.00)
融資活動之現金流量				
增加基金				
其他負債增加				
融資活動之淨現金流入(流出-)	0	0	0	0.00
現金及約當現金之淨增(淨減-)	190,000	3,109,813	2,919,813	1,536.74
期初現金及約當現金	44,725,000	47,574,585	2,849,585	6.37
期末現金及約當現金	44,915,000	50,684,398	5,769,398	12.85

財團法人高等教育國際合作基金會

淨 值 變 動 表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度期初 餘額	本年度		本年度期末 餘額	說明
		增加	減少		
基金					
創立基金	31,050,000			31,050,000	
其他基金	5,199,970			5,199,970	
餘絀					
累計餘絀	12,475,468	734,653		13,210,121	
合 計	48,725,438	734,653		49,460,091	

財團法人高等教育國際合作基金會

資 產 負 債 表

中華民國 103 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	50,699,921	49,016,277	1,683,644	3.43
現金	50,684,398	47,574,585	3,109,813	6.54
庫存現金(活期存款)	9,434,428	11,324,615	- 1,890,187	-16.69
定期存款	41,249,970	36,249,970	5,000,000	13.79
應收款項	15,523	224,453	- 208,930	- 3.08
應收利息	15,523	14,453	1,070	7.40
其他應收款	-	210,000	- 210,000	- 00.00
預付款項	-	1,217,239	- 1,217,239	- 00.00
其他資產	31,500	31,500	-	0.00
存出保證金	31,500	31,500	-	0.00
資產合計	50,731,421	49,047,777	1,683,644	3.43
負 債				
流動負債	1,271,330	322,339	948,991	294.41
應付費用	1,214,462	262,343	952,119	362.93
代收款項	56,868	59,996	- 3,128	- .21
負債合計	1,271,330	322,339	948,991	294.41
淨 值				
基金餘額	36,249,970	36,249,970	-	0.00
基 金	36,249,970	36,249,970	-	0.00
創立基金	31,050,000	31,050,000	-	0.00
其他基金	5,199,970	5,199,970	-	0.00
餘 絀	13,210,121	12,475,468	734,653	5.89
累計餘絀	13,210,121	12,475,468	734,653	5.89
淨值合計	49,460,091	48,725,438	734,653	1.51
負債及淨值合計	50,731,421	49,047,777	1,683,644	3.43

財團法人高等教育國際合作基金會

收入明細表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	25,211,000	30,568,057	5,357,057	21.25	係受政府補助收入及其他補助收入增加所致。
補助收入	25,211,000	30,568,057	5,357,057	21.25	係受政府補助收入及其他補助收入增加所致。
政府補助收入	23,414,000	25,643,057	2,229,057	9.52	教育部補助計畫增加所致。
其他補助收入	1,797,000	4,925,000	3,128,000	174.07	年度活動分攤費收入及參展分攤費收入增加所致。
業務外收入	532,000	492,839	- 39,161	- 7.36	係其他收入減少所致。
財務收入	232,000	287,339	55,339	23.85	增加定期存款金額致利息收入增加。
利息收入	232,000	287,339	55,339	23.85	增加定期存款金額致利息收入增加。
其他業務收入	300,000	205,500	- 94,500	- 31.50	各項活動報名費收入減少所致。
其他收入	300,000	205,500	- 94,500	- 31.50	各項活動報名費收入減少所致。
合計	25,743,000	31,060,896	5,317,896	20.66	係受政府補助收入及其他補助收入增加所致。

財團法人高等教育國際合作基金會

支出明細表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	25,743,000	30,326,243	4,583,243	17.80	主要係因執行計畫項目增加，業務支出隨同增加所致。
計畫支出	23,414,000	26,022,993	2,608,993	11.14	主要係因執行計畫項目增加，業務支出隨同增加所致。
人事費	9,002,000	8,496,485	- 505,515	5.62	主要因計畫項目變動，專家出席費減少，致人事費用總額減少。
員工薪資	6,362,000	6,322,010	- 39,990	0.63	因 103 年 12 月起減少 1 名計畫專員，致員工薪資減少。
臨時工資	164,000	117,529	- 46,471	28.34	因計畫項目變動且部分由行政管理支出支應(基金會自籌)，致支付臨時工資減少。
年終獎金	785,000	778,797	- 6,203	0.79	因 103 年 12 月起減少 1 名計畫專員，致年終獎金減少。
員工保險費	616,000	635,461	19,461	3.16	增加二代健保雇主補充保費，致員工保險費增加。
員工退休金	382,000	378,198	- 3,802	1.00	因 103 年 12 月起減少 1 名計畫專員，致員工退休金減少。
其他人事費用	693,000	264,490	- 428,510	61.83	部分由行政管理支出支應(基金會自籌)，致其他人事費用減少。
事務費	1,851,000	5,806,944	3,955,944	213.72	增加雙邊論壇平台建置、兩岸高教交流及微电影拍攝計畫等多項活動，致事務費增加。
文具用品	-	28,007	28,007	-	購置文具用品。
複印費	250,000	101,080	- 148,920	59.57	部分由行政管理支出支應，致複印費減少。
郵電費	480,000	248,810	- 231,190	48.16	部分由行政管理支出支應，致郵電費減少。

財團法人高等教育國際合作基金會

支出明細表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
專業服務費	743,000	5,002,081	4,259,081	573.23	增加雙邊論壇平台建置、兩岸高教交流及微電影拍攝計畫等多項活動，致專業服務費用增加。
租金支出	378,000	378,000	-	0.00	辦公室租金費用。
手續費	-	48,966	48,966	-	為國內外匯款手續費。
旅運費	3,030,000	2,827,396	- 202,604	- 6.69	本會人員部分差旅費由行政管理支出支應(基金會自籌)，致旅運費減少。
交通費	1,779,000	1,148,580	- 630,420	- 35.44	本會人員部分差旅費由行政管理支出支應(基金會自籌)，致交通費減少。
生活費	1,180,000	784,939	- 395,061	- 33.48	本會人員部分差旅費由行政管理支出支應(基金會自籌)，致生活費減少。
膳雜費	71,000	81,956	10,956	15.43	增列兩岸高教交流會議，致膳雜費增加。
搬運費	-	811,921	811,921	-	國外展品運送費用所需。
活動費	9,202,000	8,860,696	- 341,304	- 3.71	各項活動製作宣傳費依費用性質重分類由業務推廣費改為專業服務費，致活動費減少。
會議費	319,000	888,626	569,626	178.57	因增加多項交流會議業務，致會議費增加。
聯誼活動費	120,000	173,930	53,930	44.94	為辦理臺灣國際學生聯誼會活動致增加費用。
業務推廣費	2,139,000	804,187	- 1,334,813	- 62.40	各項活動製作宣傳費依費用性質重分類改為專業服務費及展覽費，致業務推廣費用減少。
展覽費	6,624,000	6,747,350	123,350	1.86	原業務推廣費編列項目依費用性質重分類，致展覽費支出增加。

財團法人高等教育國際合作基金會

支出明細表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
刊物編印費	-	246,603	246,603	-	主要為支付各活動文宣設計製作及印刷費用。
財產使用費	-	3,224	3,224	-	為展品運送國外之關稅。
稅捐	-	3,224	3,224	-	為展品運送國外之關稅。
其他費用	329,000	28,248	-300,752	-91.41	主要係因攤銷費用減少，致其他費用減少。
各項攤銷	265,000	-	-265,000	-100.00	主要為遞延資產已攤銷完畢，故攤銷費用減少。
雜項支出	64,000	28,248	-35,752	-55.86	主要係因各項籌備會議餐費由行政管理費支應，故雜項支出減少。
行政管理支出	2,329,000	4,303,250	1,974,250	84.77	主要係因原計畫預算未估列項目、計畫支出不足額及本會人員部分差旅費由基金會自籌，致行政管理支出增加。
人事費	3,000	214,430	211,430	7,047.67	由行政管理支出支應部分臨時工資、工作獎金、二代健保雇主補充保費及其他人事費用，致人事費用總額增加。
臨時工資	-	12,416	12,416	-	為支付臨時工讀生費用。
工作獎金	-	97,000	97,000	-	為支付員工工作獎金。
員工保險費	-	26,257	26,257	-	為支付二代健保雇主補充保費。
其他人事費用	3,000	78,757	75,757	2,525.23	多項計畫其他人事費由行政管理支出支應(基金會自籌)，致其他人事費用增加。
事務費	370,000	1,305,804	935,804	252.92	主要係因科目重分類後專業服務費增加，致事務費總額增加。

財團法人高等教育國際合作基金會

支出明細表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
文具用品	-	11,578	11,578	-	購置文具用品。
複印費	105,000	129,474	24,474	23.31	支付行政相關會務複印費用。
郵電費	10,000	49,654	39,654	396.54	支付郵資及電話費。
專業服務費	140,000	930,558	790,558	564.68	主要係支付網站建置與維護、各展場文宣禮品設計費用及會計師事務所簽證費用。
租金支出	115,000	178,735	63,735	55.42	寬頻租金由行政管理支出支應(基金會自籌)，致租金支出增加。
手續費	-	5,805	5,805	-	主要為支付銀行匯款手續費。
旅運費	85,000	1,120,281	1,035,281	1,217.98	主要因本會人員部分差旅費由基金會自籌，致旅運費增加。
交通費	25,000	602,023	577,023	2,308.09	本會人員部分差旅費由基金會自籌，致交通費增加。
生活費	-	368,687	368,687	-	本會人員部分差旅費由基金會自籌，致生活費增加。
膳雜費	60,000	80,980	20,980	34.97	本會人員部分差旅費由基金會自籌，致膳雜費增加。
搬運費	-	68,591	68,591	-	本會人員部分差旅費由基金會自籌，致搬運費增加。
財產使用費	-	72,437	72,437	-	維護辦公及電腦設備費用。
雜項購置	-	50,680	50,680	-	維護辦公及電腦設備費用。
修繕費	-	21,525	21,525	-	維護辦公及電腦設備費用。

財團法人高等教育國際合作基金會

支出明細表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
稅捐	-	232	232	-	運送展品關稅。
活動費	1,871,000	1,557,004	- 313,996	- 16.78	因科目重分類將展覽費改由專業服務費支應，致活動費減少。
會議費	71,000	152,116	81,116	114.25	會議場次增加，致會議費增加。
聯誼活動費	-	148,207	148,207	-	為辦理臺灣國際學生聯誼會活動致聯誼活動費增加。
展覽費	1,800,000	1,256,681	- 543,319	- 30.18	各展場文宣禮品設計費用改由專業服付費支應致展覽費減少。
其他費用	-	33,294	33,294	-	各項活動籌備會議餐點費用。
雜項支出	-	33,294	33,294	-	各項活動籌備會議餐點費用。
合計	25,743,000	30,326,243	4,583,243	17.80	

財團法人高等教育國際合作基金會
基金數額增減變動表

中華民國 103 年

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金 額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減-)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期 末基金金 額占其總 額比率	
政府捐助							
一、中央政府	21,300,000	23,249,970	0	23,249,970	68.60%	64.14%	
教育部	15,000,000	15,000,000	0	15,000,000	48.31%	41.38%	
公立大學	6,300,000	8,249,970	0	8,249,970	20.29%	22.76%	
二、地方政府	0	300,000	0	300,000	0.00%	0.83%	
市立大學	0	300,000	0	300,000	0.00%	0.83%	
政府捐助小計	21,300,000	23,549,970	0	23,549,970	68.60%	64.97%	
民間捐助							
一、其他團體機構	9,750,000	12,700,000	0	12,700,000	31.40%	35.03%	
私立大學校院	9,750,000	12,700,000	0	12,700,000	31.40%	35.03%	
二、個人							
民間捐助小計	9,750,000	12,700,000	0	12,700,000	31.40%	35.03%	
合計	31,050,000	36,249,970	0	36,249,970	100.00%	100.00%	

財團法人高等教育國際合作基金會
員工人數彙計表

中華民國 103 年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
執行長	1	1	0	
計畫專員	8	7	(1)	原為 8 位，1 員 12 月起離職。
專任行政助理	1	1	0	
會計人員(兼任)	1	1	0	
出納人員(兼任)	1	1	0	
合 計	12	11	(1)	

財團法人高等教育國際合作基金會
用人費用彙計表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
員工薪資	6,362,000	6,322,010	-39,990	因 103 年 12 月後減少 1 名計畫專員，致員工薪資減少。
臨時工資	164,000	129,945	-34,055	因計畫項目變動，致支付工讀費減少所致。
年終獎金	785,000	778,797	-6,203	因 103 年 12 月後減少 1 名計畫專員，致年終獎金減少。
工作獎金	0	97,000	97,000	支付員工工作獎金。
員工保險費	616,000	661,718	45,718	增加二代健保雇主補充保費，致員工保險費增加。
員工退休金	382,000	378,198	-3,802	因 103 年 12 月後減少 1 名計畫專員，致員工退休金減少。
其他人事費用	696,000	343,247	-352,753	因計畫項目變動，致支付專家出席費減少。
合 計	9,005,000	8,710,915	-294,085	

主 辦 會 計：曾淑和

首 長：張家宜