

財團法人高等教育國際合作基金會

中華民國 112 年度決算
(112 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日)

財團法人高等教育國際合作基金會 編

財團法人高等教育國際合作基金會

目次

中華民國 112 年度

一、總說明

(一)財團法人概況-----	1
(二)年度各項工作計畫或方針之執行成果-----	2
(三)決算概要-----	10
(四)其他-----	11

二、主要表

(一)收支營運表-----	12
(二)現金流量表-----	13
(三)淨值變動表-----	14
(四)資產負債表-----	15

三、明細表

(一)收益明細表-----	17
(二)費損明細表-----	18
(三)基金數額增減變動表-----	22

四、參考表

(一)員工人數彙計表-----	23
(二)用人費用彙計表-----	24
(三)媒體政策及業務宣導費彙計表-----	25

財團法人高等教育國際合作基金會

總 說 明

中華民國 111 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

本會係由教育部及百餘所國內大學院校共同挹注基金，於 94 年 11 月完成設立登記，95 年初正式業務運作，自成立以來，即以積極態度、穩健步伐，擴大臺灣高等教育之國際能見度及影響力。本會董事會共設有董事 17 席及監察人 5 席，董事長由董事互選產生，現任（第 7 屆）董事長由國立臺灣師範大學吳正己校長擔任，會址設於淡江大學臺北校園。

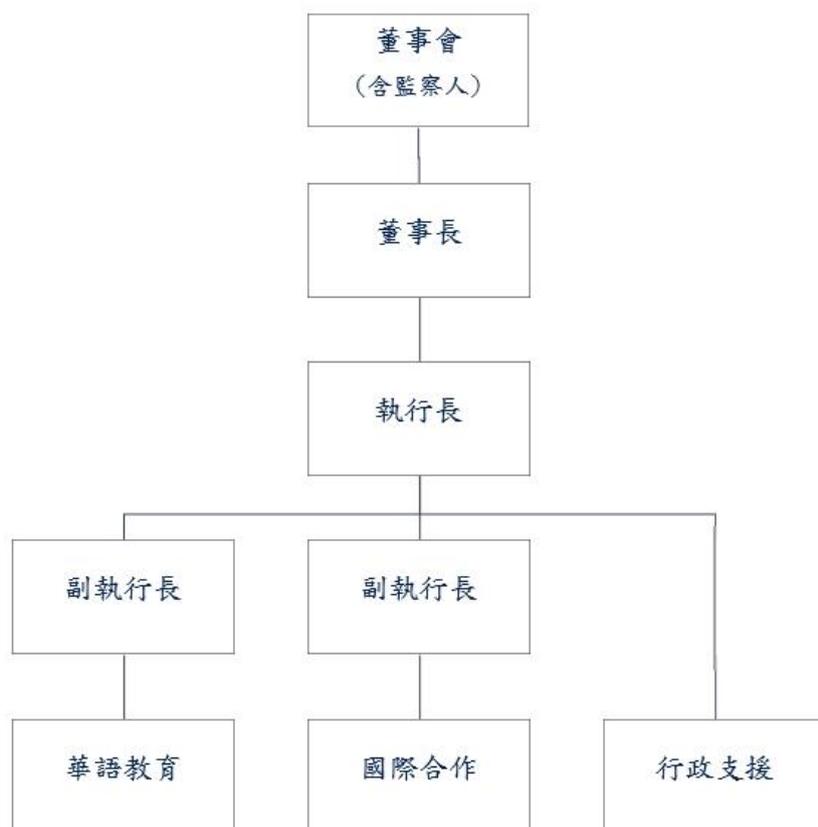
二、設立目的

國際合作為我國近年高等教育對外發展之重點工作項目，本會之成立正為能協助國內各大專校院統籌規劃對外宣傳與推廣；藉由籌備組團參與各重要之國際教育者年會及展覽，辦理國際高等教育研討會、國內大專院校國際參展事務研討會及協助我國海外教育中心之發展與活動，增加我國高教於國際地位之能見度、活動空間及影響力。業務範圍主要包含：

- （一）協助各大學校院發展國際交流與合作事宜。
- （二）籌辦國際性之高等教育研討會。
- （三）籌組在國外舉辦大學博覽會並推廣招收國際學生。
- （四）接受委託從事國際合作事宜。
- （五）推廣國際間有關我國學術及文化之研究。
- （六）協助推動兩岸教育交流。
- （七）協助推展與行銷華語文教育。
- （八）其他符合本會設立目的之相關公益性教育事務。

三、組織概況

本會以董事會為最高決策單位，由董事長綜理會務、執行長統籌並督導各項業務，並有 2 位副執行長協助督導業務執行，組織架構如下圖所示。



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

112 年度本會持續積極執行臺灣高教整體行銷，與時俱進經營「Study in Taiwan 留學臺灣」社群媒體及各種對話管道；推出留學臺灣形象片及國際學生專訪系列之影音素材，聚焦臺灣與世界共同關注議題，並積極尋求解決方案及提供更多學習資源，讓國際看見臺灣高教之全方面發展，也同時生動呈現境外生在臺校園生活及師生互動樣貌，以吸引更多海外學子來臺就讀。

本會同時致力推動臺灣高教國際學教研鏈結，持續與美國、加拿大、德國、日本及紐西蘭等國合作夥伴舉辦雙邊高教論壇，強化雙邊學術交流關係。亦持續舉辦國內校院國際事務主管及同仁交流研討，促進校際實踐經驗分享，活化溝通及支援管道，共同面對高教國際化的挑戰。112 年度各項業務與活動成果紀要簡述如下：

一、留學臺灣整體宣傳

(一) Study in Taiwan 網站經營

本會為形塑臺灣高等教育優質品牌形象、強化「留學臺灣 (Study in Taiwan)」全球競爭力，戮力經營「留學臺灣資訊入口網」(www.studyintaiwan.org, 簡稱 SIT 網站)，搭配關鍵社群媒體經營曝光，系列英文文宣及多語影音短片串流，辦理留學臺灣相關實體與網路活動，持續增進我國高等教育國際聲量與品牌能見度。SIT 網站現為國內最大境外學生入口網站，亦為國內大學校院統一國際招生宣傳平台。除提供各類來臺就學相關資訊，

如臺灣概況、校院科系、獎學金類別、入學管道、簽證居留、住宿保險等，並結合境外生在臺活動訊息、專訪影片、學習及留臺工作經驗分享等豐富內容，發揮網路擴散效應，宣揚留學臺灣高教優勢特色。

根據 Google Analytics 分析統計，112 年 SIT 網站超過 141 萬瀏覽數，年進站人數達 33 萬。各頁面瀏覽數以首頁(136,266)為最多進站瀏覽，其次搜尋學程(96,174)、獎學金(58,193)、華語學習(27,973)、如何申請(22,666)。境外來源國以印度(52,913)為最多，其次為美國(36,980)、印尼(36,501)、菲律賓(20,386)、泰國(15,883)。

(二) Study in Taiwan 社群行銷

本會以社群行銷作為留學臺灣品牌策略經營的主要溝通渠道，目前主要經營四大社群平台為 YouTube、Instagram、Facebook 及 Twitter。搭配波段式的社群行銷推廣，以學生口碑影音、高教主題文章、文化節慶素材等多元內容，以期打造留學首選在臺灣的國際形象。112 年 Study in Taiwan 整體社群貼文數達 500 篇以上，總貼文曝光數達 712 萬以上，總貼文互動數突破 160 萬。

放眼未來，本會將持續深耕「留學臺灣」品牌經營，為提升貼文的自然觸及率與互動數，持續策劃多元之社群行銷素材內容，並搭配分眾廣告的投放，期能深化留學臺灣品牌影響力，讓「留學臺灣」成為全球青年學子國際教育移動的最佳選擇。

(三) 臺灣高教整體行銷影音素材製作及宣傳

我國高等教育積極邁向國際，全面啟動各項攬才、育才及留才計畫，藉由流暢切實影音企製，搭配清晰明確廣告意象及視覺張力，精準鎖定年輕閱聽世代觀影習性，穩固「Study in Taiwan」全球高教品牌知名度，並傳遞我國高教發展理念與正面影響。

1. 境外生留臺圖文徵選活動：為產製具吸引力留學臺灣宣傳素材，本會舉辦境外生留學臺灣心得徵文活動，邀請境外生以圖文方式分享留臺心得。獲選作品將刊登於留學臺灣網站及關鍵社群媒體，期透過靜態文章之推波宣傳，堅定國際學生來臺留學之信念。為產製留學臺灣具吸引力之宣傳素材，辦理境外生留學臺灣圖文徵選活動，邀請境外生投稿分享在臺灣留學心得，今年度 IG 徵文精選後共有 90 篇投稿，經審查選出 3 篇佳作。
2. 臺灣高等教育整體影音宣傳：考量影音素材是目前最直效的國際數位行銷溝通方式，為持續推廣臺灣高教在國際上能見度，藉由推陳出新的企劃設計，結合境外生最感興趣的主題包裝，搭配專業廣告行銷及拍攝團隊合作模式，期望為臺灣高教塑造國際品牌力，讓「留學臺灣」成為海外青年學子的唯一選擇。

(1) 《Be Fantastic! - Study in Taiwan》影音宣傳：影片劇情改編在臺境外生真實故事，聚焦臺灣與世界共同關注五大議題：「海洋研究、半導體科技、影視文化、風電工程、智慧醫療」，一睹學術有成國際生揮灑青春展現自我，勇闖挑戰大膽嘗試，追尋各領域之學術專業與富足心靈。

(2) Study in Taiwan 國際年會參展影音宣傳：為向國際行銷來臺留學及學華語文之教

學優勢，積極參加各大國際年會及學術交流，會後企製成果影音展現海外參展執行成果，並加深品牌宣傳，影片總觀看已達 15 萬人次。

- (3) 留學臺灣國際學生專訪系列《Meet The Students 2023 – That’s Why We Study in Taiwan》：本會全新企製宣傳，結合年度榮譽及鑽石捐贈單位回饋服務，由單位推薦 1 名年度境外生擔任口碑大使進行全臺 20 校影音拍攝，並搭配社群宣傳，分享來臺留學美好經驗，總觀看數近 97 萬人次。另從各校訪談影音片段取材，重新包裝形塑 2 支臺灣高教優勢影片，完整呈現境外生在臺校園生活及師生互動樣貌，以及在臺華語學習優勢，以增進更多海外學子來臺留學動機，上映迄今累計總觀影數近 62 萬人次。

二、海外高教宣傳

(一) 亞太教育者年會

「2023 年亞太教育者年會」於 112 年 3 月 13 日至 17 日於泰國曼谷登場，為疫情以來首度恢復實體會議，臺灣由教育部國際及兩岸教育司李彥儀司長率團，本會統籌，以深耕多年的「Study in Taiwan」高教品牌盛大亮相，展現臺灣的國際學研合作實力，迎接疫後復甦的國際學生交流動能。

臺灣今年有 32 所大學校院及中研院、共計 70 位代表聯合參展，透過展攤及講座發表，向與會近 60 國、二千多名代表，傳達臺灣堅韌的國際合作量能及優質的學研交流環境，由高等教育國際合作基金會搭建各校跨國交流的合作平臺，提升我國高教的國際能見度。

今年臺灣館的視覺亮點為鮮明優美的山稜地貌，帶出天燈、臺灣黑熊、梅花鹿等特有生物及文化意象，呈現臺灣高教豐沛多元且自由的環境優勢。14 日下午更於臺灣館舉辦 Happy Hour 活動，以輕食飲品吸引與會代表親洽了解，人潮絡繹不絕，與我國各校代表互動熱絡，增進多邊交流機會。

臺灣高教持續深耕新南向國家，依教育部統計，111 學年度境外學生（含學位生及非學位生）超過 10 萬人，來自新南向區域的境外生共 6 萬 6,087 人，占比高達 64%，等於每五位境外生就有三人來自新南向國家；其中，泰國以 4,047 人位居第四大來源國，是近年重點耕耘國家之一。今年參展陣容包括 9 所技職校院，凸顯臺灣技職教育接軌產業實務的辦學硬實力。政府也持續以「優秀外國青年來臺蹲點計畫」、「新南向培英專案」、「臺灣獎學金」等措施，獎補助更多優秀的亞太學生來臺研修、就讀，同時藉由教育展的舉辦，強化留學臺灣的品牌形象，吸引更多優秀人才走入臺灣。

(二) 美洲教育者年會

「2023 年美洲教育者年會」於 112 年 5 月 30 日至 6 月 2 日於美國華盛頓哥倫比亞特區登場，我國由教育部劉孟奇政務次長率團，本會統籌，駐美代表蕭美琴大使、美國國務院教育與文化事務局副助理國務卿 Ethan Rosenzweig 及美國在臺協會主席羅森伯格(Laura Rosenberger)、波蘭教育科學部政務次長雷姆科夫斯基 (Tomasz Rzymkowski)、教育部國際及兩岸教育司李彥儀司長、高教基金會蘇慧貞顧問等嘉賓，於開展首日共同為臺灣館

「Study in Taiwan」開幕式剪綵，展現更緊密的臺美教育合作新氣象。

今年我國共計 24 校近 60 位代表聯合參展，呼應今年第 75 屆年會「Inspiring an Inclusive Future」主題，臺灣館以綠色系搭配山林背景，帶出天燈、臺灣梅花鹿、黑熊等特色文化及自然特有種生物，傳達我國高教多元與包容的品牌意象。

展期間，本會並舉辦「臺灣之夜交流餐會」，美國國務院東亞暨太平洋事務局首席副助卿梅健華親自到場，與教育部訪團、駐美教育組同仁、我方 24 校及其 40 所美國姐妹校等近 200 人同場交流，雙方代表藉此聯繫情誼，拓展更多國際合作，為臺美教育交流持續扎根。

(三) 歐洲教育者年會

「2023 年歐洲教育者年會」於 112 年 9 月 26 日至 29 日於荷蘭鹿特丹登場，由本會統籌，吳正己董事長親率 23 所大學校院逾 50 人參展，並於年會線上平臺經營虛擬攤位，整合線上線下互動資源，持續深化國際高教交流。歐洲教育者年會今年邁入第 33 屆，為歐洲規模最大、最具代表的國際教育交流盛會，今年主題為「Connecting currents」，吸引逾 90 國、約 6,000 多位學校及學術機構代表出席。

本會為搭建校際合作的溝通平臺，透過實體及虛擬展攤、講座發表、特色活動，介紹臺灣優質多元的高教環境與友善包容的生活文化，為參展學校多方拓展國際鏈結，以期吸引更多優秀的歐洲學生來臺研修、學習華語，提升我國高等教育的國際影響力。

近年雖受疫情影響，本會仍積極與教育部共同向外推展留學臺灣的優勢，不僅親赴荷蘭、西班牙等國參展歐洲教育者年會，推動與德國、波蘭等國的高教論壇，亦與法國、立陶宛等國合作線上高教會議；同時，政府透過與歐盟合作的「教育部歐盟獎學金」、「新伊拉斯莫斯計畫」、「臺歐連結獎學金」等措施，致力維繫學術優質交流。

年會期間，品牌形象鮮明的臺灣館吸引許多外賓代表親洽合作，28 日晚間更於梅恩波特設計酒店 (Mainport Hotel) 舉辦臺灣之夜交流餐會，駐荷蘭臺北代表處陳欣新代表也為本次活動致歡迎詞。臺灣之夜為參展各校與數十位歐盟高教夥伴搭建氣氛熱絡的互動場域，體現臺灣好客的人情味，強化我方與各國盟校的合作默契及夥伴關係。

三、雙邊高教交流

為持續經營與全球各國高教交流，本會於 112 年度積極以線上模式召開之雙邊會議有下列：

(一) 臺灣-美國國際事務主管暨資深人員交流會

疫情解封，睽違三年，本場交流會終於 112 年 3 月 6 日再次登場，由本會及學術交流基金會 (Fulbright Taiwan) 共同主辦，邀請我國 30 所大學與美國 25 所大學等近 60 位代表出席，於淡江大學臺北校區進行會談，深化雙邊夥伴關係，開拓合作新契機。

會中亦邀請 2 位傅爾布萊特獎學金獲獎學生分享留學臺灣心得。來自美國休士頓、就讀約翰霍普金斯大學醫學院 Alexandra Lombardo，目前為國立臺灣大學全球衛生學位學程

碩士生，近日榮獲臺大公衛學院碩士生學業表現優良獎。另一位 Juliet Paulson 正就讀國立政治大學亞太研究英語碩士學位學程，原於美國明尼蘇達大學雙城分校主修人類學、歷史、亞洲與中東研究，亦為美國國務院關鍵語言強化獎助金（CLEA）獲獎者。兩位學生現身分享留學臺灣心得，和與會者面對面互動，場面十分熱絡。

最後分組交流會將氣氛帶到最高點，雙方學校代表無不把握互動時間交換意見，加深對彼此教育體系及辦學特色認識，以建立有效、緊密的互動網絡，促成後續雙邊師生互訪交流，共同推動臺美高教國際學術合作發展。

2020 年底，臺美高教倡議啟動，為兩國高教合作揭新頁，在臺美高教倡議的框架下，雙方從政府合作到大學校院夥伴關係的深化皆展現豐碩的成果，彼此也承諾將持續推展兩國高教和科研合作與人才交流。本交流會匯聚雙方共 55 位與會代表，搭建互動平台，以拓展國際事務人脈網絡、促成兩國學研合作機會，期提升兩國未來高教交流和夥伴關係。

(二) 臺灣-加拿大 BCCIE 線上交流會

鑒於 111 年 3 月 15 日與加拿大卑詩省國際教育協會(British Columbia Council for International Education, BCCIE)順利續約，雙方為持續深化臺加國際高等教育夥伴關係及合作，加拿大卑詩省國際教育協會與財團法人高等教育國際合作基金會(以下簡稱本會)於 2 月 24 日(五)共同籌辦「臺灣—加拿大卑詩省高等教育線上媒合會」，本次活動匯聚雙方 12 所大學校院一同參與。

本會議以線上方式舉行並歷時兩小時，旨在促進臺灣與加拿大卑詩省大學校院間之師生交換、雙聯學位、共同研究等領域合作與交流，並建立長期實質教育及研究合作夥伴關係，本次亮點為雙邊一對一高等教育國際合作媒合，雙方依共同興趣、各校專長及特色領域視訊洽談合作細節。

加拿大為長期且友我的教育合作夥伴，共同追求全球永續發展目標，致力推動學教研各項合作互動，透過本次一對一線上媒合會奠定新的交流模式，使雙邊的討論與對話持續發酵，開創更多未來合作的新契機。此次活動拓展臺灣與加拿大卑詩省學術機構瞭解，促進雙邊重點領域之交流、提升雙方師生在學術領域合作機會，凝聚未來合作之共識。此外，臺方學校特別強調本次一對一線上交流會議，促使雙方聚焦，增加臺加高教機構間深化夥伴關係。

(三) 臺灣-美國教育座談會

為深化臺美教育倡議效益，本年 NAFSA 展期中，本會於華盛頓君悅飯店舉辦「臺美教育座談會」，繼去年臺美高層教育對話後，第二度於美國舉辦實體論壇，教育部劉孟奇政務次長、高教基金會蘇慧貞顧問、美國在臺協會（AIT）、美國國務院東亞暨太平洋事務局助理國務卿道森（Camille Dawson）、駐美教育組及雙方大學代表共計 80 人，在半導體及 STEM、國際金融、華語文教育等議題上，就人才培育、雙邊合作經驗與提議，充分對話並交換意見，共同推動更多學研合作機會。

(四) 臺灣-德國高等教育論壇

為推進臺德高教永續合作，第三屆「臺灣—德國高等教育論壇」於112年7月12日至13日於德國柏林的柏林-勃蘭登堡科學與人文學院（BBAW）登場，本屆由德國大學校長協會（HRK）主辦、本會協辦，本會吳正己董事長率領我方10所大學校長及副校長共20人赴德出席，與德國26校30位代表親身交流，共同開創雙邊科研交流新局面。

本論壇除分享雙邊高教及科研領域最新發展，針對高階人才培育、縮短學用落差和永續等議題交換意見，也探討優華語計畫等合作機會。德國為我國長期以來非常重要的高教策略夥伴，雙方皆認同民主、和平、自由、人權等普世價值，彼此將維繫更穩定密切交流的默契。

德國大學校長協會安排我方訪團於論壇後參訪德國柏林自由大學，並有幸和柏林自由大學副校長Verena Blechinger-Talcott等乙行5人會面，雙方進一步探討未來國際化、高教人才培育、攬才留才及永續等議題，以因應瞬息萬變的國際社會，此行在雙方熱絡的交流中劃下完滿落幕。

本屆座談會匯聚臺德雙方50人與會，由臺德雙方各4位大學校長、副校長代表進行簡報，分享雙邊高教及科研領域最新發展，針對高階人才培育、縮短學用落差等交換意見，也探討半導體合作、優華語計畫等合作機會。雙方針對兩國深化高教合作和交流之策略進行對話、分享，現場討論互動熱絡，共同期許在國際學術交流雙贏基礎上，具體提升未來合作之實質內涵，並促進雙邊人民更堅實夥伴關係與了解。

（五）臺灣-日本大學校長論壇

「2023臺灣日本大學校長論壇」於112年7月25日於國立暨南國際大學舉行，臺日雙方近80所大學學院與高教機構、近130人參與盛會，論壇主題為「培養下世代人才：高等教育能力建構藍圖」（Fostering Next-gen Talent: The Capacity-building Roadmap for Higher Education），雙邊聚焦前瞻科技人才培育，凝聚跨域學研合作共識。

兩年一度的臺日大學校長論壇，為雙方高教交流最具代表性的平臺，自105年起由本會與日本公私立大學團體國際交流委員長協議會（JACUIE）共同主辦，109年疫情影響而順延實體活動，繼110年線上論壇聯繫交流後，本年順利舉辦第三屆實體會議，本會委請國立暨南國際大學共同承辦，日方由JACUIE副會長谷岡一郎帶領東京工業大學、大阪大學、筑波大學等著名學府代表出席，現場互動氣氛熱絡。

論壇中，由本會蘇慧貞顧問進行專題演講，隨後進入四場專題座談，第一場由日本熊本大學副校長大谷順、國立臺灣科技大學校長顏家鈺對談「前瞻科技頂尖專業人才培育」；第二場由慈濟大學校長劉怡均、日本岡山大學校長那須保友對談「促進高等教育的多元、平等與包容」；第三場由日本上智大學副校長森下哲朗、國立臺灣大學副校長丁詩同對談「吸引全球人才：新契機、新願景」；第四場由國立政治大學校長李蔡彥、日本愛知縣立大學副校長川畑博昭，針對「跨域研究與學術合作」交流意見。透過本次論壇，希望吸引更多日本學生來臺研習交流，也為雙方尋求更多合作機遇。

四、國際事務交流研習

本會於 112 年度於國內舉辦以下三場交流與研討會議：

(一) 大學校院國際事務人員知能研習講座

迎接國際交流復甦，本會於 112 年 4 月 14 日於淡江大學臺北校園舉辦「2023 大學校院國際事務人員知能研習講座—跨文化的交界：談跨國合作與會議溝通」，匯集全國 44 所大學校院 64 位國際事務人員共襄盛舉，期望厚實相關專業素養，未來促進更多國際合作成果。

本講座上午場首先由英國文化協會 Ralph Rogers 處長帶來專題演講，深入剖析國際化策略在高等教育中扮演的角色，以及有效深化跨國合作關係之應知事項；場次二特邀外交部戴輝源公使回部辦事擔任主講人，主講亞洲國家對外關係，並以新加坡為例，深入探討該國國情、文化特性與外交方針；下午場則邀請國立臺灣師範大學翻譯研究所陳子瑋副教授，透過專題演講及實務案例分享，解析國際會議專業英語技巧、語言使用敏銳度，以及跨文化溝通的價值與原則。陳副教授深入淺出的演講深獲好評，會後迴響熱烈。期待透過講座的辦理，深化各校同仁對跨文化溝通與國際事務英語的專業知能，並有機會與不同學校的同仁相互認識、交流經驗，共同為推動臺灣高教的國際合作努力。

(二) 全國大學校院國際事務人員交流工作坊

本會於 112 年 11 月 24 日於國立政治大學公企中心舉辦本場交流工作坊，吸引 53 所大學校院上百位國際事務人員參與，透過各校代表的實務經驗分享，形成相互支援的交流網絡，激發國際事務工作更多創新可能。

本年工作坊以「大學國際化暨人才育留創新策略」為主題，邀請國立臺灣師範大學印永翔副校長從全球經營角度出發，探討大學國際化之需求、機會與定位。同時也邀請各校資深業務主管、同仁分享國際人才育留布局的永續策略。下午則以 World café 圓桌交流形式進行實務討論，以「簽約後的實質挑戰與解方」、「國際師生支援輔導與策略」、「境外生留臺就業案例討論」為論題，與會人員特別關注簽約後可能遭遇的矛盾、衝突與因應之道，如何落實後續的實質交流、提升系所教師參與國際學術交流的意願，並藉機學習各校國際師生支援的輔導機制與具體作法，更進一步關照輔導境外生留臺就業的諮詢服務、工作證申請流程及實際案例等，熱烈交流下獲得滿滿收穫，期盼未來各校推動國際化業務時更能得心應手。

(三) 全國大學校院國際事務主管交流會議

由本會舉辦之「2023 全國大學校院國際事務主管交流會議」於 112 年 12 月 6 日於臺北寒舍艾美酒店琥珀廳登場，雲集國內 51 所大學校院國際事務主管人員共 130 人，共同關注如何精進臺灣高等教育國際化。

本次會議特別邀請學術交流基金會 (Fulbright Taiwan) 那原道執行長進行專題演講，分享其如何看待臺灣高教國際化的挑戰與機會，幫助各校在國際上站得更穩、走得更遠。專題座談則以「大學國際化」為題，由國立臺灣師範大學印永翔副校長主持，邀請國立中

山大學國際事務處周明奇國際長、國立政治大學國際合作事務處湯京平國合長、國立清華大學全球事務處王翔郁副全球長、銘傳大學國際教育交流處劉廣華處長共同與談，聚焦國際招生及留才、英語學位學程及全英語授課、大學國際品牌經營等關鍵議題。下午場次則由語言訓練測驗中心（LTTC）教學訓練處林君文處長主講「培力英檢」於協助各校推進雙語計畫的角色，並由亞太大學交流會（UMAP）唐維敏執行長分享 UMAP 國際教育平臺的影響力。接續登場的 World café，分別以「全英語授課」、「境外生華語學習」、「境外畢業生留臺工作」為論題，各校國際長與高教基金會、學術交流基金會等代表同桌熱烈交流，活動充實豐富，與會人員無不滿載而歸。

五、臺灣華語教育資源中心計畫

本計畫以「全面提升臺灣大學校院附設華語文中心的運作品質，進一步推動優質華語文教育資源的國際推展」為主要目標，透過下述工作項目的整體推進，期許能夠協助教育部成功推動國際化的華語文教育計畫，提升臺灣在國際上的教育聲望，同時培育更多具有國際視野的華語文專業人才，主要工作項目如下：

（一）華語文師資培育及教學系統

為有效優化整合華語教師培訓，實施華語教學人員專業發展與培訓，透過國際華師標準，作為師資培訓機構參考。本年度透過規劃華語教師在職培訓及專業增能課程、建立及優化華語教學人才庫等，建立臺灣特色之教學系統，已完成以下工作內容：

1. 辦理多場華語教師增能研習活動
2. 辦理 4 場海外華語教學人員交流座談會
3. 建立南加、華府地區臺籍華語文教師聯繫網路
4. 辦理 2 場華語教師赴任行前說明會
5. 維運華語教師人才庫
6. 研擬人才庫心得報告傳承機制及鼓勵華師分享資源獎勵方式

（二）數位研發

為輔助華語文教學資源整合，以及教學系統建置發展，透過盤點近年同部及非同步課程，以評估後續課程更新數量，運用後臺之課程使用數據分析華語文數位課程及教材、測驗等相關資訊，並協助建置華語文之產學合作等資源平臺，已完成以下工作內容：

1. 協助教育部推廣華語數位教材及協助優化課程平臺，各式導流至數位課程合計共達 1 萬人次點閱率。
2. 舉辦 1 場華語文教材使用分享會，供華語教師參考使用。
3. 訂定華語學習地圖架構初稿及諮詢團隊名單一式。

4. 召開 1 場產出發展研究相關會議及 1 場臺灣華語教育行銷策略與市場行動諮詢會議。

(三) 國際行銷

為協助研發華語數位化，並完善 Learning Mandarin in Taiwan (簡稱 LMIT) 臺灣華語教育資源中心 (www.lmit.edu.tw) 資訊平臺管理，包含協助建構數位學習系統、統整華語文數位學習平臺及 APP，以及宣傳及推廣華語文教學人員增能等培訓活動，並強化華語教學人員之數位教學能力，已完成以下工作內容：

1. 營運 LMIT 網站，並完成擴充華語 101 網頁之泰文、越南文、印尼文及日本等四種語系。
2. 結合臺灣華語文教育整體行銷策略，運用多元溝通素材及製作年度形象影片，搭配社群分眾經營，於社群互動表現亮眼。
3. 統籌赴美參展全美外語教學協會年會 (ACTFL)，計有 18 所教育機構及國內廠商共近 50 位代表共同參展推廣臺灣華語文教育資源、實踐「學華語到臺灣」、「送華語到世界」、提升臺灣國際地位、拓展臺灣文化聲量，並推廣臺灣優華語計畫及優華語獎學金，增進華語學習熱潮。

(四) 華語中心

為推廣臺灣優質華語文教育，本計畫希望透過與 64 所經教育部核准的境外招生華語中心合作，深入了解其特色，以期提升國內承接海外遊學團之量能。同時，為提升招生資格審查的效率和品質，透過諮詢會議協助辦理境外招生資格審查新面向指標，規劃新時程，以確保華語文教育機構品質，維護臺灣優良華語教育形象，已完成以下工作內容：

1. 完成各華語中心承接短期遊學團調查表分析及辦理 1 場各國華語研習團分享會。
2. 協助教育部辦理 4 場華語文教育機構境外招生資格審查指標及時程調整諮詢會議。

參、決算概要

一、收支營運實況

- (一) 業務收入決算數 7,396 萬 2,513 元，較本年度預算數 5,073 萬 1,000 元，增加 2,323 萬 1,513 元，約增加 45.79%，主要係因申請教育部補助計畫經費增加所致。
- (二) 業務外收入決算數 101 萬 7,196 元，較本年度預算數 75 萬元，增加 26 萬 7,196 元，約增加 35.63%，主要係利息收入增加所致。
- (三) 業務成本與費用總額決算數 7,192 萬 2,021 元，較本年度預算數 4,897 萬 5,000 元，增加 2,294 萬 7,021 元，約增加 46.85%，主要係因新增華語業務，致相關活動費用增加所致。
- (四) 上列收益總額決算數合計 7,497 萬 9,709 元，費損總額決算數 7,192 萬 2,021 元，故本期餘絀 305 萬 7,688 元。

二、現金流量實況

- (一) 本期業務活動之淨現金流入2,577萬7,974元。
- (二) 本期投資活動之淨現金流出330萬4,544元。
- (三) 本期籌資活動之淨現金流入0萬元。
- (四) 本期期初現金及約當現金為545萬352元，本期現金及約當現金淨增2,247萬3,430元，致期末現金及約當現金為2,792萬3,782元。

三、淨值變動實況

- (一) 本年度其他基金增加0萬元。
- (二) 累積餘絀本年度期初為4,371萬28元，本年度增加305萬7,688元，累積餘絀期末為4,676萬7,716元。
- (三) 本年度期末淨值決算數8,421萬7,686元。

四、資產負債實況

- (一) 本年度流動資產決算數5,792萬3,782元，較上年度決算數5,086萬8,695元，增加705萬5,087元，約13.87%。
- (二) 本年度之基金、投資及準備金為3,744萬9,970元，較上年度決算數3,744萬9,970元，增加0萬元，約0.00%。
- (三) 本年度不動產、廠房及設備決算數442萬2,046元，較上年度決算數213萬4,858元，增加228萬7,188元，約107.14%。
- (四) 本年度無形資產決算數52萬5,036元，較上年度決算數36萬9,231元，增加15萬5,805元，約42.20%。
- (五) 本年度其他資產決算數17萬4,580元，較上年度決算數7萬4,755元，增加9萬9,825元，約133.54%。
- (六) 本年度流動負債決算數1,627萬7,728元，較上年度決算數973萬7,511元，增加654萬217元，約增加67.17%，主要為應付款項增加所致。
- (七) 本年度淨值決算數8,421萬7,686元，為基金3,744萬9,970元及累積餘絀4,676萬7,716元總和。較上年度決算數8,115萬9,998元，增加305萬7,688元，約增加3.77%，主要為本期賸餘增加，致淨值增加。

肆、其他（無）

財團法人高等教育國際合作基金會

收支營運表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項(科)目 名稱	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
51,720,443	收益	74,979,709	51,481,000	23,498,709	45.65
51,103,984	業務收入	73,962,513	50,731,000	23,231,513	45.79
0	捐贈收入	0	0	0	0.00
0	捐贈收入	0	0	0	0.00
49,867,307	補助收入	73,702,973	50,371,000	23,331,973	46.32
38,665,177	政府補助收入	61,125,775	45,171,000	15,954,775	35.32
11,202,130	其他補助收入	12,577,198	5,200,000	7,377,198	141.87
1,236,677	其他業務收入	259,540	360,000	-100,460	-27.91
1,236,677	其他業務收入	259,540	360,000	-100,460	-27.91
0	雜項收入	0	0	0	0.00
616,459	業務外收入	1,017,196	750,000	267,196	35.63
616,459	財務收入	1,007,186	750,000	257,186	34.29
616,459	利息收入	1,007,186	750,000	257,186	34.29
0	其他業務外收入	10,010	0	10,010	100.00
0	雜項收入	10,010	0	10,010	100.00
40,081,055	費損	71,922,021	48,975,000	22,947,021	46.85
40,081,055	業務成本與費用	71,922,021	48,975,000	22,947,021	46.85
3,954,159	管理費用	8,428,808	5,172,000	3,256,808	62.97
116,000	人事費	220,749	100,000	120,749	120.75
1,818,964	事務費	4,445,942	2,758,000	1,687,942	61.20
211,224	旅運費	223,547	150,000	73,547	49.03
355,010	財產使用費	346,057	440,000	-93,943	-21.35
1,251,221	活動費	2,193,197	1,596,000	597,197	37.42
201,740	雜項費用	999,316	128,000	871,316	680.72
36,126,896	補助計畫成本	63,493,213	43,803,000	19,690,213	44.95
10,436,415	人事費	13,514,946	13,476,000	38,946	0.29
12,960,655	事務費	21,117,576	13,483,000	7,634,576	56.62
3,112,358	旅運費	3,910,811	6,423,000	-2,512,189	-39.11
174,369	財產使用費	105,946	0	105,946	100.00
9,430,843	活動費	24,734,243	10,401,000	14,333,243	137.81
12,256	雜項費用	109,691	20,000	89,691	448.46
0	業務外費用	0	0	0	0.00
0	其他業務外費用	0	0	0	0.00
0	處分設備損失	0	0	0	0.00
11,639,388	本期餘絀	3,057,688	2,506,000	551,688	22.01

財團法人高等教育國際合作基金會

現金流量表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 決 算 數 (1)	上 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	3,057,688	11,577,142	-8,519,454	-73.59
利息股利之調整	-1,007,186	-616,459	-390,727	63.38
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	2,050,502	10,960,683	-8,910,181	-81.29
調整非現金項目	22,720,286	-11,451,905	34,172,191	298.40
折舊及攤銷增加(減少)	761,726	334,744	426,982	127.55
應收款項減少(增加)	12,469,979	-12,444,209	24,914,188	200.21
預付款項減少(增加)	2,948,364	-2,662,866	5,611,230	210.72
其他流動資產減少(增加)	0	0	0	0.00
應付款項增加(減少)	6,655,217	4,481,088	2,174,129	-48.52
其他流動負債增加(減少)	-115,000	-1,222,908	1,107,908	90.60
其他(前期餘絀調整數)	0	62,246	-62,246	100.00
未計利息股利之現金流入	24,770,788	-491,222	25,262,010	-5,142.69
收取利息	1,007,186	616,459	390,727	63.38
業務活動之淨現金流入(流出)	25,777,974	125,237	25,652,737	20,483.35
投資活動之現金流量				
流動金融資產減少(增加)	0	-3,000,000	3,000,000	-100.00
基金、投資及準備金減少(增加)	0	-450,000	450,000	-100.00
不動產、廠房及設備減少(增加)	-2,922,057	-1,729,920	-1,192,137	68.91
無形資產減少(增加)	-282,662	-32,760	-249,902	762.83
存出保證金減少(增加)	-99,825	-15,355	-84,470	100.00
投資活動之淨現金流入(流出)	-3,304,544	-5,228,035	1,923,491	-36.79
籌資活動之現金流量				
其他基金增加(減少)	0	450,000	-450,000	-100.00
特別公積增加(減少)	0	0	0	0.00
籌資活動之淨現金流入(流出)	0	450,000	-450,000	-100.00
現金及約當現金之淨增(淨減)	22,473,430	-4,652,798	27,126,228	-583.01
期初現金及約當現金	5,450,352	10,103,150	-4,652,798	-46.05
期末現金及約當現金	27,923,782	5,450,352	22,473,430	412.33

財團法人高等教育國際合作基金會

淨 值 變 動 表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 期初餘額	本 年 度		本年度 期末餘額	說 明
		增加	減少		
基金總額	37,449,970	-	-	37,449,970	
基金	37,449,970	-	-	37,449,970	
設立基金	31,050,000	-	-	31,050,000	
其他基金	6,399,970	-	-	6,399,970	
公積	-	-	-	-	
特別公積	-	-	-	-	
累積餘絀	43,710,028	3,057,688	-	46,767,716	
累積賸餘	43,710,028	3,057,688	-	46,767,716	
合 計	81,159,998	3,057,688	-	84,217,686	

財團法人高等教育國際合作基金會

資產負債表

中華民國 112 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科(項)目	名稱	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產					
流動資產		57,923,782	50,868,695	7,055,087	13.87
現金及約當現金		27,923,782	5,450,352	22,473,430	412.33
流動金融資產		30,000,000	30,000,000	0	0.00
應收款項		0	12,469,979	-12,469,979	-100.00
應收帳款		0	12,434,227	-12,434,227	-100.00
應收利息		0	35,752	-35,752	-100.00
預付款項		0	2,948,364	-2,948,364	-100.00
預付租金		0	70,020	-70,020	-100.00
其他預付款項		0	2,878,344	-2,878,344	-100.00
基金、投資及準備金		37,449,970	37,449,970	0	0.00
非流動金融資產		37,449,970	37,449,970	0	0.00
不動產、廠房及設備		4,422,046	2,134,858	2,287,188	107.14
辦公設備		4,422,046	2,134,858	2,287,188	107.14
辦公設備		5,567,531	2,645,474	2,922,057	110.45
累計折舊-辦公設備		-1,145,485	-510,616	-634,869	124.33
無形資產		525,036	369,231	155,805	42.20
無形資產		525,036	369,231	155,805	42.20
電腦軟體		828,017	545,355	282,662	51.83
累計攤銷-電腦軟體		-302,981	-176,124	-126,857	72.03
其他資產		174,580	74,755	99,825	133.54
什項資產		174,580	74,755	99,825	133.54
存出保證金		174,580	74,755	99,825	133.54
資產合計		100,495,414	90,897,509	9,597,905	10.56
負 債					
流動負債		16,277,728	9,737,511	6,540,217	67.17
應付款項		15,274,928	8,619,711	6,655,217	77.21
應付帳款		14,885,386	7,941,283	6,944,103	87.44
應付費用		389,542	678,428	-288,886	-42.58

財團法人高等教育國際合作基金會

資 產 負 債 表

中華民國 112 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科(項)目 名稱	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
其它流動負債	1,002,800	1,117,800	-115,000	-10.29
暫收款	8,111	150,000	-141,889	-94.59
代收款	994,689	967,800	26,889	2.78
負債合計	16,277,728	9,737,511	6,540,217	67.17
淨 值				
基金總額	37,449,970	37,449,970	0	0.00
基金	37,449,970	37,449,970	0	0.00
設立基金	31,050,000	31,050,000	0	0.00
其他基金	6,399,970	6,399,970	0	0.00
累積餘絀	46,767,716	43,710,028	3,057,688	7.00
累積賸餘	46,767,716	43,710,028	3,057,688	7.00
累積賸餘	43,710,028	32,070,640	11,639,388	36.29
本期賸餘	3,057,688	11,639,388	-8,581,700	-73.73
淨值合計	84,217,686	81,159,998	3,057,688	3.77
負債及淨值合計	100,495,414	90,897,509	9,597,905	10.56

財團法人高等教育國際合作基金會

收益明細表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

科目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減)		說明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
收益	74,979,709	51,481,000	23,498,709	45.65	主要係政府補助收入及年度活動分攤費收入增加所致。
業務收入	73,962,513	50,731,000	23,231,513	45.79	主要係政府補助收入及年度活動分攤費收入增加所致。
補助收入	73,702,973	50,371,000	23,331,973	46.32	主要係政府補助收入及年度活動分攤費收入增加所致。
政府補助收入	61,125,775	45,171,000	15,954,775	35.32	申請教育部補助計畫經費增加。
其他補助收入	12,577,198	5,200,000	7,377,198	141.87	年度活動分攤費收入增加。
其他業務收入	259,540	360,000	- 100,460	-27.91	
其他業務收入	259,540	360,000	- 100,460	-27.91	
業務外收入	1,017,196	750,000	267,196	35.63	主要係利息收入增加所致。
財務收入	1,007,186	750,000	257,186	34.29	主要係利息收入增加。
利息收入	1,007,186	750,000	257,186	34.29	利息收入增加。
其他業務外收入	10,010	-	10,010	100.00	
雜項收入	10,010	-	10,010	100.00	
合 計	74,979,709	51,481,000	23,498,709	45.65	

財團法人高等教育國際合作基金會

費損明細表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
業務成本與費用	71,922,021	48,975,000	22,947,021	46.85	主要係補助計畫成本增加所致。
管理費用	8,428,808	5,172,000	3,256,808	62.97	主要係活動費增加所致。
人事費	220,749	100,000	120,749	120.75	主要係支付工作獎金、健康檢查費及未休假折算薪資。
工作獎金	98,000	100,000	-2,000	-2.00	
其他人事費用	122,749	0	122,749	100.00	主要係員工健康檢查及未休假折算薪資。
事務費	4,445,942	2,758,000	1,687,942	61.20	主要係專業服務費增加所致。
文具用品	5,319	50,000	-44,681	-89.36	
複印費	26,492	172,000	-145,508	-84.60	因文宣印製費多由補助計畫支應，致管理費用之複印費減少。
郵電費	26,848	54,000	-27,152	-50.28	
事務推廣費	9,345	15,000	-5,655	-37.70	
專業服務費	2,874,631	542,000	2,332,631	430.37	主要係廠商專業服務費增加所致。
租金支出	25,501	78,000	-52,499	-67.31	
訓練費	0	50,000	-50,000	-100.00	無舉辦人員外部教育訓練。
手續費	5,280	5,000	280	5.60	
媒體政策及業務宣導費	1,472,526	1,792,000	-319,474	-17.83	
旅運費	223,547	150,000	73,547	49.03	主要係交通費及住宿費增加。
交通費	64,406	150,000	-85,594	-57.06	因國內外出差業務轉由補助計畫支應，致管理費用之交通費減少。
住宿費	158,786	0	158,786	100.00	為捐贈校影片拍攝出差住宿費。

財團法人高等教育國際合作基金會

費損明細表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 本 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
膳雜費	355	0	355	100.00	
財產使用費	980,926	440,000	540,926	122.94	
雜項購置	345,978	100,000	245,978	245.98	增設辦公室購置相關辦公設備。
折舊費用	634,869	340,000	294,869	86.73	辦公設備折舊。
稅捐	79	0	79	100.00	
活動費	2,193,197	1,596,000	597,197	37.42	
會議費	40,922	30,000	10,922	36.41	
聯誼活動費	470,360	330,000	140,360	42.53	舉辦尾牙餐會及宴請外賓費用增加所致。
業務推廣費	37,053	0	37,053	100.00	新增購買人力銀行廣告等。
展覽費	1,501,744	1,200,000	301,744	25.15	因國內外活動增加所致。
其他人事費用	143,118	36,000	107,118	297.55	主要係增加董事會出席費。
雜項費用	364,447	128,000	236,447	184.72	
各項攤銷	126,857	108,000	18,857	100.00	電腦軟體攤銷。
雜項支出	237,590	20,000	217,590	1,087.95	因增聘華語業務專員，致辦公室雜項支出增加。
補助計畫成本	63,493,213	43,803,000	19,690,213	44.95	主要因事務費及活動費增加所致。
人事費	13,514,946	13,476,000	38,946	0.29	
員工薪資	10,505,756	10,513,000	-7,244	-0.07	
年終獎金	968,852	1,196,000	-227,148	-18.99	因部分人員異動，故年終獎金減少支出。
員工保險費	1,363,103	1,176,000	187,103	15.91	主要係雇主負擔勞健保費用增加。
員工退休金	632,917	591,000	41,917	7.09	

財團法人高等教育國際合作基金會

費 損 明 細 表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 本 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
其他人事費用	44,318	0	44,318	100.00	
事務費	21,117,576	13,483,000	7,634,576	56.62	因增加華語計畫業務所致。
文具用品	173,213	50,000	123,213	246.43	因增聘華語業務專員，致文具用品支出增加。
複印費	439,417	506,000	-66,583	-13.16	
郵電費	989,983	585,000	404,983	69.23	主要係增加製作華語文宣品，致郵寄費增加。
事務推廣費	1,192,301	1,115,000	77,301	6.93	
專業服務費	10,422,844	4,002,000	6,420,844	160.44	主要係新增租用華語辦公室，辦公室裝修及廠商專業服務費增加所致。
租金支出	3,618,379	3,278,000	340,379	10.38	因擴大租用辦公空間及租金調漲增加所致。
訓練費	18,000	25,000	-7,000	-28.00	
手續費	116,782	0	116,782	100.00	主要係匯款及收款手續費增加，致費用增加。
媒體政策及業務宣導費	4,146,657	3,922,000	224,657	5.73	因補助計畫執行業務增加，致費用增加。
旅運費	3,910,811	6,423,000	-2,512,189	-39.11	
交通費	2,422,433	4,406,000	-1,983,567	-45.02	主要係原規劃多場會議之外賓落地接待費及講者交通費，因多場會議取消，致交通費減少。
住宿費	904,342	1,721,000	-816,658	-47.45	主要係原規劃多場會議之外賓落地接待住宿費，因多場會議取消，致住宿費減少。
膳雜費	570,151	296,000	274,151	92.62	主要係國外出差地區調整，致膳雜費增加。
搬運費	13,885	0	13,885	100.00	

財團法人高等教育國際合作基金會

費損明細表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 本 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
財產使用費	105,946	0	105,946	100.00	
雜項購置	59,810	0	59,810	100.00	購置文件櫃、行動硬碟、碎紙機及小型事務機等。
修繕費	8,000	0	8,000	100.00	修繕辦公室屏風。
稅捐	38,136	0	38,136	100.00	辦公室房屋稅及地價稅。
活動費	24,734,243	10,401,000	14,333,243	137.81	因增加華語計畫業務所致。
會議費	3,816,997	1,873,000	1,943,997	103.79	因增加華語計畫業務，致會議費增加。
聯誼活動費	3,316,763	716,000	2,600,763	363.24	因擴大辦理國際交流活動，致聯誼活動費增加。
業務推廣費	382,540	0	382,540	100.00	主要係活動宣傳推廣增加所致。
展覽費	15,060,346	4,883,000	10,177,346	208.42	主要係華語計畫新增國外參展業務，致展覽費增加。
其他人事費用	2,157,597	2,929,000	-771,403	-26.34	
雜項費用	109,691	20,000	89,691	448.46	
雜項支出	109,691	20,000	89,691	448.46	因活動增加，致誤餐費用增加。
合計	71,922,021	48,975,000	22,947,021	46.85	

財團法人高等教育國際合作基金會
基金數額增減變動表

中華民國 112 年

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始 捐助基金金額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期 末基金金 額占其總 額比率	
政府捐助							
一、中央政府	21,300,000	23,549,970	0	23,549,970	68.60%	62.88%	
教育部	15,000,000	15,000,000	0	15,000,000	48.31%	40.05%	
公立大學	6,300,000	8,549,970	0	8,549,970	20.29%	22.83%	
二、地方政府	0	300,000	0	300,000	0.00%	0.80%	
市立大學	0	300,000	0	300,000	0.00%	0.80%	
政府捐助小計	21,300,000	23,849,970	0	23,849,970	68.60%	63.68%	
民間捐助							
一、其他團體機構	9,750,000	13,600,000	0	13,600,000	31.40%	36.32%	
私立大學校院	9,750,000	13,600,000	0	13,600,000	31.40%	36.32%	
二、個人							
民間捐助小計	9,750,000	13,600,000	0	13,600,000	31.40%	36.32%	
合計	31,050,000	37,449,970	0	37,449,970	100.00%	100.00%	

財團法人高等教育國際合作基金會
員工人數彙計表

中華民國 112 年度

單位：人

職類 (稱)	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增(減)	說 明
			(3)=(1)-(2)	
執行長(兼任)	1	1	0	
副執行長(兼任)	1	2	-1	
專員	17	12	5	本年度因業務擴增 新增五名專員
組員	2	1	1	本年度因業務擴增 新增一名組員
會計人員	1	1	0	本年度因業務擴增 會計人員從兼任改 聘專任
出納人員(兼任)	2	1	1	本年度因業務擴增 新增一名兼任出納
合 計	24	18	6	

財團法人高等教育國際合作基金會
用人費用彙計表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職類(稱)	本年度決算數							本年度預算數						比較增 (減-) (3)=(1)-(2)	說明
	員工薪資	年終獎金	工作獎金	員工保險費	員工退休金	其他人事費用	合計 (1)	員工薪資	年終獎金	工作獎金	員工保險費	員工退休金	合計 (2)		
執行長(兼任) 1人	312,180	0	0	0	0	6,000	318,180	1,452,000	182,000	0	123,000	91,000	1,848,000	-1,529,820	本年度執行長改以兼職聘任，致人事費減少。
副執行長(兼任) 1人	257,460	0	0	0	0	0	257,460	441,000	0	0	10,000	0	451,000	-193,540	本年度僅聘任一名副執行長，致人事費減少。
專任計畫專員 17人	8,565,335	864,703	98,000	1,095,225	526,693	67,971	11,217,927	7,694,000	906,000	100,000	920,000	444,000	10,064,000	1,153,927	本年度因業務擴增，新增五名專員，致人事費增加。
組員 2人	895,567	72,373	0	126,557	56,638	12,000	1,163,135	436,000	54,000	0	61,000	28,000	579,000	584,135	本年度因業務擴增，新增一名組員，致人事費增加。
會計人員	379,889	31,776	0	49,351	23,166	5,448	489,630	436,000	54,000	0	61,000	28,000	579,000	-89,370	本年度因部份月份為兼任會計，致人事費減少。
出納人員(兼任) 2人	50,500	0	0	0	0	0	50,500	54,000	0	0	1,000	0	55,000	-4,500	
合計	10,460,931	968,852	98,000	1,271,133	606,497	91,419	13,496,832	10,513,000	1,196,000	100,000	1,176,000	591,000	13,576,000	- 79,168	

財團法人高等教育國際合作基金會
媒體政策及業務宣導費彙計表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

科目	決算數 (1)	預算數 (2)	比較增減		說明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
補助計畫成本	4,146,657	3,922,000	224,657	5.73	因教育部補助計畫執行業務增加，故執行經費增加。
媒體政策及業務宣導費	4,146,657	3,922,000	224,657	5.73	
管理費用	1,472,526	1,792,000	-319,474	-17.83	
媒體政策及業務宣導費	1,472,526	1,792,000	-319,474	-17.83	
合計	5,619,183	5,714,000	-94,817	-1.66	

主 辦 會 計：廖惠玲

首 長：吳正己