

財團法人高等教育國際合作基金會

中華民國 104 年度決算  
(104 年 1 月 1 日至 104 年 12 月 31 日)

財團法人高等教育國際合作基金會 編

# 財團法人高等教育國際合作基金會

## 目次

中華民國 104 年度

### 一、總說明

(一)財團法人概況-----	1
(二)年度各項工作計畫或方針之執行成果-----	2
(三)決算概要-----	7
(四)其他-----	8

### 二、主要表

(一)收支營運決算表-----	9
(二)現金流量決算表-----	10
(三)淨值變動表-----	11
(四)資產負債表-----	12

### 三、明細表

(一)收入明細表-----	13
(二)支出明細表-----	14
(三)基金數額增減變動表-----	19

### 四、參考表

(一)員工人數彙計表-----	20
(二)用人費用彙計表-----	21

# 財團法人高等教育國際合作基金會

## 總 說 明

中華民國 104 年度

### 壹、財團法人概況

#### 一、設立依據

財團法人高等教育國際合作基金會由百餘所國內大專院校及教育部於95年1月所共同籌畫而成立，共設有董事21席及監察人5席。董事長由董事互選而任之，目前（第五屆）由國立成功大學蘇慧貞校長擔任董事長，基金會辦公室設址於淡江大學台北校園。基金會結合國立大學校院協會、國立科技大學校院協會、私立大學校院協進會及私立科技大學校院協進會之高等教育組織，以積極的態度、穩健的腳步，擴大我國高等教育在國際社會上之活動空間及影響力。

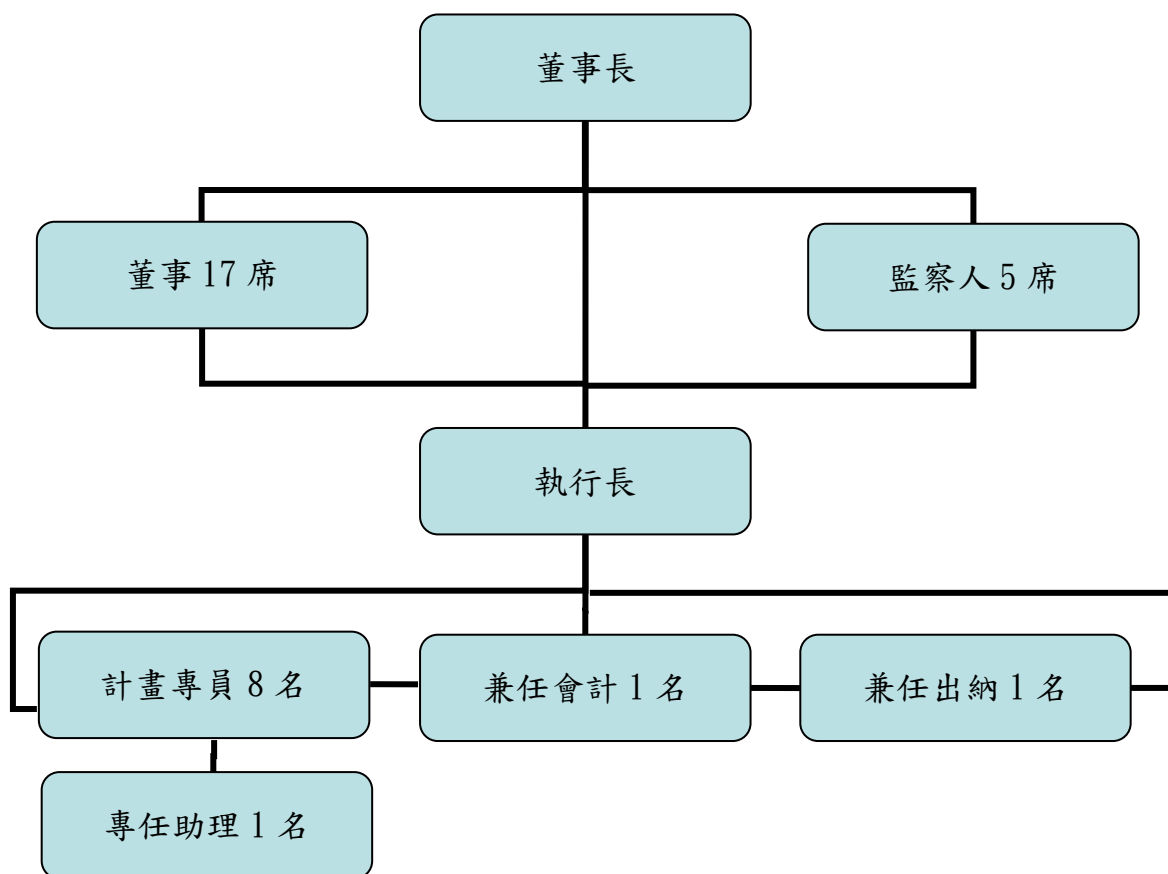
#### 二、設立目的

國際合作為我國近年高等教育對外發展之重點工作項目，基金會之成立正為能協助國內各大專校院統籌規劃對外宣傳與推廣；藉由籌備組團各重要之國際教育者年會及展覽，辦理國際高等教育研討會、國內大專院校國際參展事務研討會及協助我國海外教育中心之發展與活動，增加我國高教於國際地位之能見度及我國高教在國際社會上之活動空間及影響力。業務範圍主要包含：

- （一）協助各大學校院發展國際交流與合作事宜。
- （二）籌辦國際性之高等教育研討會。
- （三）籌組在國外舉辦大學博覽會並推廣招收國際學生。
- （四）接受委託從事國際合作事宜。
- （五）推廣國際間有關我國學術及文化之研究。
- （六）輔導及評估境外各「臺灣教育中心」之業務及發展。
- （七）協助推動兩岸教育交流。
- （八）其他符合本會設立宗旨之相關公益性教育事務。

#### 三、組織概況

基金會目前以董事會為最高決策與管理單位，由執行長總理並督導基金會各項會務，組織架構如下圖所示。



## 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

本會以擔任統籌國內大學對外事務平臺之宗旨設立，為確實發揮該功能，針對 104 年度之工作，規劃為下列七大子計畫項目，分述如下

### 一、留學臺灣行銷

#### (一) 系列文宣製作

以活潑生動的臺灣意象呈現，製作「Study in Taiwan」、「學華語到臺灣」、「短期課程」及「企業管理」等四種英文文宣，內容含括臺灣高等教育及各大專院校課程之相關訊息，於海外教育者年會及招生展中發送給各參展人員及學生，並協助教育部寄送各駐外教育組使用，以達宣傳臺灣高等教育及招收外籍學生之效益。為提高取閱率及宣傳效用，四種文宣皆可於 Study in Taiwan 網站上取得電子版，並配合本會「留學臺灣手機 APP」開發，於各文宣封底置放 APP QR Code，便於使用行動裝置者即時瀏覽所需資訊。

#### (二) 留學臺灣(Study in Taiwan，以下簡稱 SIT)網站

104 年度 SIT 網站除了現有資訊（學校介紹、學程、獎學金）的維護與更新，將進一步整合外國學生所需各種資訊（如：申請方式、外國學生組織、校友會），以「學生」、「華語」、「活動」為三大主軸進行調整，並強化資訊正確性。網站將持續配合教育部國際化品質認證試辦計畫，宣傳優質大學辦學成果，發揮網路擴散效應以宣傳留學臺灣。本會亦奉

教育部指示建置越南專區，供越南學生參考瀏覽留學臺灣資訊。

SIT 網站為國內最大國際學生入口網站，目前共有 130 所學校資訊、2,160 個系所和學程，以及 200 多種各校獎學金資訊在網站中供國際學生查詢，並可讓學生容易連結到各校國際學生申請專頁，簡化國際學生資訊搜尋的步驟。一年下來，共計超過 25 餘萬人次造訪（以美國及東南亞居多），有近 7 成是新訪客，比去年成長 15%。此外，亦持續維護 SIT 手機 APP，將搭配網路宣傳方式讓更多外國學生得知使用方式。

### （三）網站行銷專案

SIT 臉書粉絲人數於 104 年 12 月底已突破 10 萬人，雄踞亞洲高教輸出官方臉書粉絲團龍頭地位，主要遍及我主要境外學生生源國，包含印尼、越南、蒙古、印度等地。根據統計，超過 7 成在臺外籍學位生曾瀏覽 SIT 網站或 SIT 臉書，更有學生表示 SIT 臉書貼文是其來臺前每日關注的焦點，顯見「留學臺灣」在國際學生社群中具備深厚的影響力。

多樣化行銷內容一直是 SIT 行銷的重點。104 年上半年展開留學臺灣微電影《Learning plus adventure》亞洲跨境宣傳，共推出英、日、韓、蒙古、越南、印尼及泰國等字幕版本，精緻且詼諧的劇情內容及敘事手法，共吸引了近 15 萬人次瀏覽，成效極佳。此外，本會也持續專訪在臺外籍生，以紀錄片形式，拍攝國際學生留學臺灣的一日生活，且不斷精進訪談企劃及拍攝手法，共推出 8 支專訪影片，希望能讓有意來臺的國際學生提前體驗「留學臺灣」的真實樣貌。

面對高度競爭的高教輸出市場，SIT 與各校一起站在第一線面對國際學生的意見。於 10 月本會遂執行「2015 留學臺灣境外生線上問卷調查」，共回收 2,759 份問卷，高達 85% 的受訪者表示會鼓勵朋友到臺灣來求學，另亦有超過八成認為留學臺灣對其未來有幫助，顯見留學臺灣是個極佳的選擇。

## 二、統籌規劃參加海外教育者年會

參與海外國際教育者年會，皆為本會統籌國內大專校院組團參展事務，負責臺灣高等教育攤位之整體形象設計與推廣，整合國內各校優勢，搭建臺灣高等教育資源共享平臺。藉由聯合參展不僅讓各國內參展校展現各自的優勢，也因共同宣傳使「Study in Taiwan」能在國際場域以國家之名稱與世界各國之高等教育齊驅。此外，並積極推廣使臺灣學者願意爭取年會講座主講權，或舉辦臺灣講座針對外國人士對於臺灣高等教育有興趣之議題發表，期可成功使臺灣高教在國際上更具能見度與競爭優勢。104 年由本會統籌規劃所參加之國際教育者年會執行情形如下：

### （一）美洲教育者年會：

第 67 屆美洲教育者年會於 5 月 25 日至 29 日於美國麻州波士頓舉行，今年度會議之主題為「New Horizons in International Education」，全球約 100 多個國家，超過 11,000 之國際教育學者與會，參展攤位超過 375 個單位。臺灣團在教育部林政務次長思伶與本會陳執行長惠美的率團下，共計 19 校聯合參展。此次年會中臺灣以「Study in Taiwan」設置教育展攤位參展，臺灣代表們均把握機會開展國內高等教育的國際交

流。國內大專院校之國際事務主管與人員素質高、責任心與外語能力強，透過面對面的交流，有效推動各校之國際化進程。此外，駐波士頓教育組贊助臺灣攤位活動之珍珠奶茶，亦使臺灣攤位增色不少。

本次年會臺灣團有 1 場講座發表，係由國立臺灣大學吳副國際事務長俊輝進行講座主持，講座內容掌握趨勢，由臺灣、法國、愛爾蘭、澳洲等學校之角度，探討政府政策與大學之間的關係，透過此講座將臺灣高等教育經驗與國際分享，有效提升臺灣在國際高等教育圈之影響力。

## (二) 歐洲教育者年會：

第 27 屆歐洲教育者年會已於 9 月 18 日於英國格拉斯哥圓滿落幕，今年之會議主題為「A Wealth of Nations」，全球共計 90 餘個國家、超過 5,000 位國際教育學者與會，共計 221 個單位參展。臺灣團由本會陳執行長惠美率團，共計 19 所大專校院聯合參展，並設置「Study in Taiwan」攤位，藉由臺灣攤位整合國內各校優勢，搭建本國之高等教育資源共享平臺，不僅使國內參展校展現各自的優勢，也因共同宣傳，使「Study in Taiwan」能在國際場域以國家之名稱與世界各國之高等教育齊驅。此次年會中臺灣並由國立臺灣大學張國際事務長淑英、逢甲大學人文社會學院莊院長坤良與國立政治大學蔡經理景霽分別進行三場講座主持，三場講座均掌握趨勢，引起諸多回響，現場座無虛席，反應熱烈。而此行在駐英國教育組之協助安排下，臺灣代表團於會前前往格拉斯哥大學（U of Glasgow）進行參訪，格拉斯哥大學對我方提出的實習方案，特別感興趣，由於對於臺灣較陌生，且因語言關係，該校學生甚少出國到亞洲，我方多校也表明歡迎格大學生來臺先修中文再轉其他專業。會後開放討論，各校代表把握機會交流，氣氛熱烈。

## (三) 全美外語教學協會年會：

2015 年全美外語教學協會年會已於 11 月 20 日至 22 日美國加州聖地牙哥舉行。此次年會中以臺灣攤位集合各校特色，大幅提昇臺灣華語教學之國際知名度，將臺灣華語教學優勢推向國際舞臺。臺灣代表團由 12 所公私立大專院校華語中心與僑務委員會，以及華測會共計 14 所華語相關單位組成，各項參展事宜由本會負責統籌。此次攤位及共同文宣以 Study in Taiwan 整體意象為主軸，並發送 Study in Taiwan、學華語到臺灣文宣、Taiwan Booth Guide 以及共同紀念品，以宣傳臺灣高等教育。展場活動 Happy Hour 分別於 20 日及 21 日進行，邀請國立成功大學文學院王偉勇院長進行詩詞唱誦以及大師揮毫，吸引國外與會者駐足臺灣攤位，以加強對國際宣傳臺灣華語優良的師資與學習環境、豐富的華語學習資源、短期課程及測驗等。此外，承駐外單位協助，成功舉辦臺灣晚宴暨臺美華語文教育交流論壇，與當地華語文相關單位學者相互交流，擴大臺灣相關院校與國際建立學術交流的機會。

## 三、雙邊高教交流

為累積與強化臺灣與特定區域或國家之雙邊聯繫，包括建立與加強我國大學與其他地區大學進行交換學生、雙聯學位、學術合作計畫與交流機會，104 年完成舉辦下列交流會議：

### (一) 第三屆臺北-大阪高等教育會議

本次會議由大阪地區大學聯合協議會主辦，於本年 8 月 25 日至 27 日於日本大阪舉行。日方有 43 人與會，臺方共有 14 人與會，透過此次會議，就臺日間高等教育共同面臨的重要議題與挑戰，進行深度的經驗分享與交流。本次專題演講由日本文部科學省高等教育局國際企劃室松本英登室長針對會議主題「大學之國際化及人才培育」揭櫫高等教育在面臨全球化下，吸引優秀國際學生及培育跨國人才重要性；校長論壇由臺日雙方大學校長分就「大學的社會貢獻」、「大學如何面臨少子化及高齡化」及「職業技能之支援」等臺日共同關心議題，進行深度的分享，並引用各自學校的實務經驗做為實例，精彩內容引發與會者熱烈的討論。與會者對會議進行的交流及討論均表示肯定，強烈希望雙方日後加強合作，推展實質合作計畫。106 年將在臺北舉行第四屆會議，期能促使臺日雙方交流持續向前邁進。

## (二) 第一屆臺灣-匈牙利圓桌會議

於本年 9 月 30 日國立清華大學名人堂舉行，臺、匈雙方共計有 75 人（臺方 68 人，匈方 7 人），45 校（臺方 39 校，匈方 5 校）參與。此次為本會與匈牙利大學校長聯合會首次合作，在匈牙利大學聯合會統籌下，由該聯合會會長暨佩奇大學校長 József Bódis 率領五所著名的國立大學與會，包含：佩奇大學、賽蓋德大學、布達佩斯科技與經濟大學、潘諾尼亞大學、布達佩斯商業學校。會中由教育部高等教育司倪專門委員周華及匈牙利大學校長聯合會秘書長 Zoltán Dubéczki 分別介紹臺、匈雙方高等教育國際化推展情況。會議子題包含：「高等教育招生理念、策略與作法」、「提升雙方大學實質合作：學生交換、共同研究、雙聯／雙學位」。少子化的衝擊之下，潘諾尼亞大學校長 András Gelencsér 分享該校在此困境下的招生策略為：招收鄰近國家之學生、從其他國家招收語言生、博士生、招收具有專業學科背景的學生。匈方外賓亦於此行參訪了國立陽明大學、國立臺灣科技大學、臺北醫學大學及中央研究院。期望透過本次會議暨參訪，建立臺、匈更多交流機會。

## (三) 第三屆臺灣-紐西蘭大學校長論壇

本次論壇於本年 10 月 28 日假國立中山大學西子樓中信廳舉辦。臺、紐雙方共計有 70 人（臺方 63 人，紐方 7 人），48 校（臺方 45 校、紐方 3 校）參與。此次會議實踐大學及梅西大學於會中簽訂學術交流備忘錄，期望透過會議，建立臺灣與紐西蘭學術合作機會。本次會議在紐西蘭大學協會統籌下，由該協會會長暨奧塔哥大學校長 Harlene Hayne 率領三所著名的公立大學與會，包含：奧塔哥大學、梅西大學、奧克蘭大學。會中由國立臺灣科技大學恒副校長勇智及紐西蘭大學協會執行長 Chris Whelan 分別介紹臺、紐雙方高等教育國際化推展情況。會議子題包含：「產學合作」、「共同研究－原住民研究、農業、高科技與海洋資源永續發展」、「增進臺、紐學生移動力」。紐方亦於此行參訪國立臺灣大學以及高雄智歲科技公司，對於臺灣的研發及高科技產業的實力均表印象深刻。期望透過本次會議，建立臺、紐更多交流機會。

## 四、國內交流會議

### (一) 國際暨兩岸事務主管及人員會議

本年度會議於 6 月 4 日至 5 日於國立臺灣大學集思會議中心舉行。此次會議特別邀

請來自中國大陸、香港、韓國、加拿大、澳洲以及日本的貴賓與會。專題演講方面，邀請到國立臺灣大學葉丙成執行長以及教育部高等教育創新轉型計畫辦公室馬湘萍執行秘書，分別就 MOOCs 新趨勢以及高等教育的轉變與創新進行專題演講。而專題座談中，則邀請澳洲、韓國與加拿大外賓針對「Educational Initiatives for Global Education」為題進行探討，而中國及香港外賓則是針對「Promotion and International of Higher Education in Mainland China and Hong Kong」有精彩的演說及對談；另有 6 場分組座談，短期課程、海外辦公室、雙向蹲點計畫、校際交流、實習與創新創業與跨校聯盟等主題。本次共有約 150 名國際事務主管及同仁與會，在會議上針對議題討論熱烈，並有廣大迴響。

## (二) 招收國際學生策略及網路行銷系列研討會

本年度首次整合原有臺灣教育中心之招收國際學生策略研討會及英文網站暨網路行銷實務研討會，兩場研討會合併舉行，以更為全面的研討內容，提昇國內大專校院在開發與經營國際高教市場上的能量，同時為服務更多各校國際事務同仁，分別於臺北及高雄舉辦兩場次。首場於 104 年 10 月 16 日假文藻外語大學舉辦，第 2 場於 10 月 30 日假淡江大學臺北校園舉行。兩場研討會除邀請各地臺灣教育中心等多位中心主任擔任講者，更有韓國、泰國及越南同學經驗分享、大學分享英文網站建置以及網路行銷趨勢發展，研討內容精彩，深入剖析東亞諸國高教市場，實務與趨勢兼具。

## 五、臺灣教育中心

本年度共有 9 個國家分別執行臺灣教育中心計畫：蒙古(銘傳大學)、美國(銘傳大學)、韓國(中國文化大學)、越南河內(文藻外語大學)、越南胡志明市(國立暨南國際大學)、泰國(國立屏東科技大學)、馬來西亞(逢甲大學)、印尼(國立臺灣科技大學)、日本(淡江大學)。

104 年各中心陸續規劃海外招生活動以及留學臺灣諮詢服務，其中馬來西亞臺教中心 3 月份於馬來西亞北部及東部舉行「臺灣高等教育升學博覽會」；越南河內臺灣教育中心也於 3 月舉辦臺灣高等教育展，教育部吳思華部長也特別蒞臨會場，場面浩大；日本臺灣教育中心 6 月於東京地區及仙臺地區高中舉辦日本教育展及說明會；印尼臺教中心 8 月於泗水、雅加達、棉蘭舉行招生展；蒙古臺教中心 9 月於烏蘭巴托舉行蒙古招生展；美國臺教中心 10 月於美國休士頓舉行「第四屆鮭魚返鄉臺灣教育展」。

各中心除定期舉辦中大型海外招生展，多元化宣傳臺灣外，也不定期參加當地小型教育展或校園說明會，並建置中心網頁，提供來臺留學諮詢服務包括電話諮詢、電郵諮詢及運用社群網絡(Facebook)等方式。

此外，各中心除了舉辦海外教育展，也著重臺灣與各國的雙邊交流。今年 3 月於越南河內工商總會舉辦「2015 臺越教育論壇」，針對高等教育質量保證、職業培訓系統比較、文憑互認及學分轉換、華語及越語教學合作等議題進行研討。在教育部長吳思華及越南教育培訓部副部長裴文嘉的見證下，共同簽署「臺越教育合作協定」，將在華語教學、華語認證、學歷採任等方面進一步合作，開創臺越教育合作展新的未來。而在 11 月 24 日至 26 日，臺泰論壇



在泰國曼谷舉行，針對高等教育與經濟發展的關係、人才移動以及各領域的產學合作分享進行討論。

## 六、兩岸高教交流

為擴大兩岸高等教育交流，本會自 102 年起參加中國高等教育學會引進國外智力工作分會（簡稱引智分會）年會，並自 103 年起首度與引智分會合作辦理「兩岸大學交流與合作研討會」，並於 104 年度國際長會議邀請該分會 10 名代表及香港各大學 10 名前來參加「兩岸三地圓桌會議」，由陸、港、臺三方學者就 MOOCs 及大學國際化為題進行分享與討論，會後並與國內兩岸事務主管進行許多交流。104 年 12 月，本會二度參加引智分會於哈爾濱工業大學辦理「兩岸大學交流與合作研討會」，主題為「大學創新創業教育：全球視野下的發展思考」，我方共計有 16 校 23 人與會，陸方則有超過 20 所大學與會。雙方分別就創新創業教育以及產學合作等項目進行交流，並提及兩岸共同培育人才之議題，別具意義。

## 七、短期蹲點計畫

近年來世界各國逐漸重視本地生出國留學之議題，如美國 Generation Study Abroad、澳洲 New Colombo Plan 以及德國 Strategy 2020 等，皆為重要政策代表，其中又以「海外短期蹲點實習」最受青睞。教育部因應時勢，於本年順勢推出「優秀外國青年來臺短期蹲點計畫」(Taiwan Experience Education Program, TEEP)，希望透過「專業實習」、「華語」、「臺灣文化體驗」三大元素的組成，引導國內各大學校院推出各種不同型態的 TEEP，吸引世界各國青年願意來臺短期體驗。本年度教育部共補助八個計畫，分別於英語教學（南臺科大）、企業觀摩實習（成大、中山）、文化研究（交大）、實驗室研究（清大）、生態體驗（臺大）、偏鄉小學紀錄（政大）等不同專業領域招收國內外外國學生及本地學生共同參與，獲得許多熱烈的迴響。105 年起，將擴大各校參與程度、增加我國 TEEP 數量，並透過實體與網路進行宣傳，TEEP 官網網址：[www.studyintaiwan.org/teep](http://www.studyintaiwan.org/teep)。

## 參、決算概要

### 一、收支營運實況

- (一) 業務收入決算數 3,132 萬 6,490 元，較本年度預算數 2,952 萬 1,000 元，增加 180 萬 5,490 元，約增加 6.12%，主要係因其他補助收入增加，致業務收入增加。
- (二) 業務外收入決算數 75 萬 5,976 元，較本年度預算數 56 萬元，增加 19 萬 5,976 元，約增加 35%，主要係因利息收入增加，致業務外收入增加。
- (三) 支出總額決算數 2,903 萬 6,308 元，較本年度預算數 3,008 萬 1,000 元，減少 104 萬 4,692 元，約減少 3.47%，主要係因教育部補助計畫經費減少，故總支出減少。
- (四) 上列收入總額決算數合計 3,208 萬 2,466 元，支出總額決算數 2,903 萬 6,308 元，故本期餘絀 304 萬 6,158 元。

### 二、現金流量實況

- (一) 本期業務活動之淨現金流出 512 萬 4,925 元。
- (二) 本期投資活動之淨現金流出 3,500 元，主要為存出保證金增加。
- (三) 本期融資活動之淨現金流出 3 萬 8,037 元，主要為代收款項減少。
- (四) 本期期初現金及約當現金為 5,068 萬 4,398 元，本期現金及約當現金淨減少 516 萬 6,462 元，致期末現金及約當現金為 4,551 萬 7,936 元。

### 三、淨值變動實況

- (一) 本年度基金無異動。
- (二) 累積餘絀本年度期初為 1,321 萬 121 元，本年度增加 304 萬 6,158 元，累積餘絀期末為 1,625 萬 6,279 元。
- (三) 本年度期末淨值決算數 5,250 萬 6,249 元。

### 四、資產負債實況

- (一) 本年度流動資產決算數 5,330 萬 2,101 元，較上年度決算數 5,069 萬 9,921 元，增加 260 萬 2,180 元，約 5.13 %。
- (二) 本年度其他資產決算數 3 萬 5,000 元，較上年度決算數 3 萬 1,500 元，增加 3,500 元，約增加 11.11 %，為存出保證金增加所致。
- (三) 本年度流動負債決算數 83 萬 852 元，較上年度決算數 127 萬 1,330 元，減少 44 萬 478 元，約減少 34.65 %，主要為應付費用減少所致。
- (四) 本年度淨值決算數 5,250 萬 6,249 元，為基金 3,624 萬 9,970 元及累積餘絀 1,625 萬 6,279 元總和。較上年度決算數 4,946 萬 91 元，增加 304 萬 6,158 元，約 6.16%，主要為本期賸餘增加，致淨值增加。

### 肆、其他

無

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 收支營運決算表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
31,060,896	收入總額	30,081,000	32,082,466	2,001,466	6.65
30,568,057	業務收入	29,521,000	31,326,490	1,805,490	6.12
30,568,057	補助收入	29,521,000	31,326,490	1,805,490	6.12
25,643,057	政府補助收入	27,191,000	23,278,576	- 3,912,424	-14.39
4,925,000	其他補助收入	2,330,000	8,047,914	5,717,914	245.40
492,839	業務外收入	560,000	755,976	195,976	35.00
287,339	財務收入	260,000	561,976	301,976	116.14
287,339	利息收入	260,000	561,976	301,976	116.14
205,500	其他業務收入	300,000	194,000	- 106,000	-35.33
205,500	其他收入	300,000	194,000	- 106,000	-35.33
30,326,243	支出總額	30,081,000	29,036,308	- 1,044,692	-3.47
30,326,243	業務支出	30,081,000	29,036,308	- 1,044,692	-3.47
26,022,993	計畫支出	27,146,000	23,779,869	- 3,366,131	-12.40
8,496,485	人事費	9,018,000	8,677,845	- 340,155	-3.77
5,806,944	事務費	5,504,000	4,607,379	- 896,621	-16.29
2,827,396	旅運費	3,517,000	2,668,645	- 848,355	-24.12
8,860,696	活動費	8,831,000	7,800,729	- 1,030,271	-11.67
3,224	財產使用費	-	20,351	20,351	-
28,248	其他費用	276,000	4,920	- 271,080	-98.22
4,303,250	行政管理支出	2,935,000	5,256,439	2,321,439	79.10
214,430	人事費	21,000	161,411	140,411	668.62
1,305,804	事務費	542,000	1,060,621	518,621	95.69
1,120,281	旅運費	636,000	416,375	- 219,625	-34.53
72,437	財產使用費	-	91,859	91,859	-
1,557,004	活動費	1,736,000	3,376,872	1,640,872	94.52
33,294	其他費用	-	149,301	149,301	-
734,653	本期賸餘(短絀-)	-	3,046,158	3,046,158	-

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 現金流量決算表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
本期賸餘(短絀-)	0	3,046,158	3,046,158	
調整非現金項目				
攤銷費用	265,000	0	(265,000)	(100.00)
應收利息減少(增加)	0	(15,574)	(15,574)	
其他應收款減少(增加)	224,000	(6,183,068)	(6,407,068)	(2,860.30)
預付款項減少(增加)	(636,000)	(1,570,000)	(934,000)	146.86
應付費用增加(減少)	44,000	(402,441)	(446,441)	(1,014.64)
業務活動之淨現金流入(流出-)	(103,000)	(5,124,925)	(5,021,925)	4,875.66
投資活動之現金流量				
存出保證金減少(增加)	0	(3,500)	(3,500)	
投資活動之淨現金流入(流出-)	0	(3,500)	(3,500)	
融資活動之現金流量				
代收款項增加(減少)	12,000	(38,037)	(50,037)	(416.98)
融資活動之淨現金流入(流出-)	12,000	(38,037)	(50,037)	(416.98)
現金及約當現金之淨增(淨減-)	(91,000)	(5,166,462)	(5,075,462)	5,577.43
期初現金及約當現金	47,765,000	50,684,398	2,919,398	6.11
期末現金及約當現金	47,674,000	45,517,936	(2,156,064)	(4.52)

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 淨 值 變 動 表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初 餘額	本 年 度		本年度期末 餘額	說 明
		增加	減少		
基金	36,249,970			36,249,970	
創立基金	31,050,000			31,050,000	
其他基金	5,199,970			5,199,970	
累積餘絀(-)	13,210,121	3,046,158		16,256,279	
累積賸餘	13,210,121	3,046,158		16,256,279	
合 計	49,460,091	3,046,158		52,506,249	

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 資產負債表

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	53,302,101	50,699,921	2,602,180	5.13
現金	45,517,936	50,684,398	- 5,166,462	-10.19
庫存現金(活期存款)	4,267,966	9,434,428	- 5,166,462	-54.76
定期存款	41,249,970	41,249,970	-	0.00
應收款項	6,214,165	15,523	6,198,642	39931.98
應收利息	31,097	15,523	15,574	100.33
其他應收款	6,183,068	-	6,183,068	0.00
預付款項	1,570,000	-	1,570,000	0.00
其他資產	35,000	31,500	3,500	11.11
存出保證金	35,000	31,500	3,500	11.11
資產合計	53,337,101	50,731,421	2,605,680	5.14
負 債				
流動負債	830,852	1,271,330	- 440,478	-34.65
應付費用	812,021	1,214,462	- 402,441	-33.14
代收款項	18,831	56,868	- 38,037	-66.89
負債合計	830,852	1,271,330	- 440,478	-34.65
淨 值				
基金	36,249,970	36,249,970	-	0.00
創立基金	31,050,000	31,050,000	-	0.00
其他基金	5,199,970	5,199,970	-	0.00
累積餘絀(-)	16,256,279	13,210,121	3,046,158	23.06
累積賸餘	16,256,279	13,210,121	3,046,158	23.06
淨值合計	52,506,249	49,460,091	3,046,158	6.16
負債及淨值合計	53,337,101	50,731,421	2,605,680	5.14

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 收入明細表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	29,521,000	31,326,490	1,805,490	6.12	係受其他補助收入增加所致。
補助收入	29,521,000	31,326,490	1,805,490	6.12	係受其他補助收入增加所致。
政府補助收入	27,191,000	23,278,576	- 3,912,424	-14.39	教育部補助計畫減少所致。
其他補助收入	2,330,000	8,047,914	5,717,914	245.40	年度活動分攤費收入及參展分攤費收入增加所致。
業務外收入	560,000	755,976	195,976	35.00	係利息收入增加所致。
財務收入	260,000	561,976	301,976	116.14	調整定期存款配置，致利息收入增加。
利息收入	260,000	561,976	301,976	116.14	調整定期存款配置，致利息收入增加。
其他業務收入	300,000	194,000	- 106,000	-35.33	各項活動報名費收入減少所致。
其他收入	300,000	194,000	- 106,000	-35.33	各項活動報名費收入減少所致。
合 計	30,081,000	32,082,466	2,001,466	6.65	係受其他補助收入增加所致。

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 支出明細表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	30,081,000	29,036,308	- 1,044,692	-3.47	主要係因執行計畫補助減少，致計畫支出減少。
計畫支出	27,146,000	23,779,869	- 3,366,131	-12.40	主要係因執行計畫補助減少，致計畫支出減少。
人事費	9,018,000	8,677,845	- 340,155	-3.77	主要因計畫支出部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致人事費用總額減少。
員工薪資	6,615,000	6,475,164	- 139,836	-2.11	因補離職1名計畫專員薪點調低，致員工薪資減少。
臨時工資	215,000	78,703	- 136,297	-63.39	因計畫支出部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致支付臨時工資減少。
年終獎金	816,000	798,898	- 17,102	-2.10	因補離職1名計畫專員薪點調低，致員工薪資減少。
員工保險費	649,000	648,000	- 1,000	-0.15	因補離職1名計畫專員薪點調低，致員工薪資減少。
員工退休金	400,000	385,800	- 14,200	-3.55	因補離職1名計畫專員薪點調低，致員工薪資減少。
其他人事費用	323,000	291,280	- 31,720	-9.82	因計畫支出部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致其他人事費用減少。
事務費	5,504,000	4,607,379	- 896,621	-16.29	主要因計畫支出部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致事務費用總額減少。
文具用品	5,000	17,888	12,888	257.76	購置文具用品。
複印費	292,000	411,315	119,315	40.86	因執行計畫增加，致複印費增加。
郵電費	1,090,000	447,849	- 642,151	-58.91	因計畫支出部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致郵電費減少。



## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 支出明細表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
專業服務費	3,652,000	3,384,356	- 267,644	-7.33	因計畫支出部分改由行政管理支出支應(基金會自籌),致專業服務費減少。
租金支出	441,000	312,500	- 128,500	-29.14	因計畫支出部分改由行政管理支出支應(基金會自籌),致租金支出減少。
會議費	-	26,028	26,028	-	因增加多項交流會議業務,致會議費增加。
手續費	24,000	7,443	- 16,557	-68.99	因計畫支出部分改由行政管理支出支應(基金會自籌),致手續費減少。
旅運費	3,517,000	2,668,645	- 848,355	-24.12	本會人員部分差旅費改由行政管理支出支應(基金會自籌),致旅運費減少。
交通費	1,894,000	1,379,554	- 514,446	-27.16	因部分差旅費改由行政管理支出支應(基金會自籌),致交通費減少。
生活費	1,437,000	1,088,111	- 348,889	-24.28	因部分差旅費改由行政管理支出支應(基金會自籌),致生活費減少。
膳雜費	186,000	135,186	- 50,814	-27.32	因部分差旅費改由行政管理支出支應(基金會自籌),致膳雜費減少。
搬運費	-	65,794	65,794	-	國外展品運送費用所需。
活動費	8,831,000	7,800,729	- 1,030,271	-11.67	主要因計畫支出部分改由行政管理支出支應(基金會自籌),致活動費減少。
會議費	390,000	945,730	555,730	142.49	因增加多項交流會議業務,致會議費增加。
聯誼活動費	272,000	69,882	- 202,118	-74.31	依活動性質由聯誼活動費改為會議費,致聯誼活動費減少。
業務推廣費	209,000	193,404	- 15,596	-7.46	因部分改由行政管理支出支應(基金會自籌),致業務推廣費減少。

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 支出明細表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
展覽費	7,960,000	6,591,713	- 1,368,287	-17.19	因部分改由行政管理支出支應(基金會自籌),致展覽費減少。
財產使用費	-	20,351	20,351	-	為展品運送國外之關稅。
稅捐	-	20,351	20,351	-	為展品運送國外之關稅。
其他費用	276,000	4,920	- 271,080	-98.22	主要係因攤銷費用減少,致其他費用減少。
各項攤銷	265,000	-	- 265,000	-100.00	因遞延資產已攤銷完畢,故攤銷費用減少。
雜項支出	11,000	4,920	- 6,080	-55.27	因各項籌備會議餐費改由行政管理費支應,故雜項支出減少。
行政管理支出	2,935,000	5,256,439	2,321,439	79.10	主要係因原計畫預算未估列項目、計畫支出不足額及本會人員部分差旅費由基金會自籌,致行政管理支出增加。
人事費	21,000	161,411	140,411	668.62	由行政管理支出支應部分員工薪資、臨時工資、工作獎金、二代健保雇主補充保費及其他人事費用,致人事費用總額增加。
員工薪資	-	15,000	15,000	-	為支付會計助理費用。
臨時工資	-	1,890	1,890	-	為支付臨時工讀生費用。
工作獎金	-	99,000	99,000	-	為支付員工工作獎金。
員工保險費	18,000	36,321	18,321	101.78	為支付二代健保雇主補充保費。
其他人事費用	3,000	9,200	6,200	206.67	因計畫支出部分改由基金會自籌,致其他人事費用增加。

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 支出明細表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
事務費	542,000	1,060,621	518,621	95.69	主要係因科目重分類後專業服務費及租金支出增加，致事務費總額增加。
文具用品	-	17,335	17,335	-	購置文具用品。
複印費	95,000	141,846	46,846	49.31	支付行政相關會務複印費用。
郵電費	50,000	75,283	25,283	50.57	支付郵資及電話費。
專業服務費	282,000	467,758	185,758	65.87	主要係支付網站建置與維護、各展場文宣禮品設計費用及會計師事務所簽證費用。
租金支出	115,000	331,890	216,890	188.60	寬頻租金改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致租金支出增加。
會議費	-	22,437	22,437	-	討論基金會會務相關會議費用。
手續費	-	4,072	4,072	-	主要為支付銀行匯款手續費。
旅運費	636,000	416,375	- 219,625	-34.53	因出差減少，致旅運費減少。
交通費	295,000	323,698	28,698	9.73	本會人員部分差旅費改由基金會自籌，致交通費增加。
生活費	294,000	60,682	- 233,318	-79.36	因出差減少，致生活費減少。
膳雜費	47,000	31,695	15,305	-32.56	因出差減少，致膳雜費減少。
搬運費	-	300	300	-	國外展品運送費用所需。
財產使用費	-	91,859	91,859	-	維護辦公及電腦設備費用。

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 支出明細表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
雜項購置	-	90,947	90,947	-	維護辦公及電腦設備費用。
稅捐	-	912	912	-	運送展品關稅。
活動費	1,736,000	3,376,872	1,640,872	94.52	主要因計畫支出部分改由基金會自籌，致活動費增加。
會議費	18,000	221,975	203,975	1,133.19	會議場次增加，致會議費增加。
聯誼活動費	68,000	67,808	- 192	-0.28	辦理臺灣國際學生聯誼會活動。
業務推廣費	-	98,273	98,273	-	因部分改由基金會自籌，致業務推廣費增加。
展覽費	1,650,000	2,928,766	1,278,766	77.50	因部分改由基金會自籌，致展覽費增加。
刊物編印費	-	60,050	60,050	-	主要為支付各活動文宣設計製作及印刷費用。
其他費用	-	149,301	149,301	-	各項活動籌備會議餐點費用。
雜項支出	-	149,301	149,301	-	各項活動籌備會議餐點費用。
合計	30,081,000	29,036,308	- 1,044,692	-3.47	

財團法人高等教育國際合作基金會  
基金數額增減變動表

中華民國 104 年

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減-)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期末 基金金額占 其總額比率	
政府捐助							
一、中央政府	21,300,000	23,249,970	0	23,249,970	68.60%	64.14%	
教育部	15,000,000	15,000,000	0	15,000,000	48.31%	41.38%	
公立大學	6,300,000	8,249,970	0	8,249,970	20.29%	22.76%	
二、地方政府	0	300,000	0	300,000	0.00%	0.83%	
市立大學	0	300,000	0	300,000	0.00%	0.83%	
政府捐助小計	21,300,000	23,549,970	0	23,549,970	68.60%	64.97%	
民間捐助							
一、其他團體機構	9,750,000	12,700,000	0	12,700,000	31.40%	35.03%	
私立大學校院	9,750,000	12,700,000	0	12,700,000	31.40%	35.03%	
二、個人							
民間捐助小計	9,750,000	12,700,000	0	12,700,000	31.40%	35.03%	
合計	31,050,000	36,249,970	0	36,249,970	100.00%	100.00%	

財團法人高等教育國際合作基金會  
**員工人數彙計表**

中華民國 104 年度

單位：人

職類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
執行長	1	1	0	
計畫專員	8	8	0	
專任行政助理	1	1	0	
會計人員(兼任)	1	2	1	因業務需求新聘 1 名 兼任會計助理。
出納人員(兼任)	1	1	0	
合 計	12	13	1	

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 用人費用彙計表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
員工薪資	6,615,000	6,490,164	-124,836	因補離職 1 名計畫專員薪點調低，致員工薪資減少。
臨時工資	215,000	80,593	-134,407	因計畫項目變動，致支付工讀費減少所致。
年終獎金	816,000	798,898	-17,102	因補離職 1 名計畫專員薪點調低，致員工薪資減少。
工作獎金	0	99,000	99,000	支付員工工作獎金。
員工保險費	667,000	684,321	17,321	增加二代健保雇主補充保費，致員工保險費增加。
員工退休金	400,000	385,800	-14,200	因補離職 1 名計畫專員薪點調低，致員工薪資減少。
其他人事費用	326,000	300,480	-25,520	因計畫項目變動，致支付專家出席費減少。
合計	9,039,000	8,839,256	-199,744	

主 辦 會 計：歐麗娟

首 長：蘇慧貞