

財團法人高等教育國際合作基金會

中華民國 109 年度決算
(109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日)

財團法人高等教育國際合作基金會 編

財團法人高等教育國際合作基金會

目次

中華民國 109 年度

一、總說明

(一)財團法人概況-----	1
(二)年度各項工作計畫或方針之執行成果-----	2
(三)決算概要-----	6
(四)其他-----	7

二、主要表

(一)收支營運表-----	8
(二)現金流量表-----	9
(三)淨值變動表-----	10
(四)資產負債表-----	11

三、明細表

(一)收益明細表-----	13
(二)費損明細表-----	14
(三)基金數額增減變動表-----	18

四、參考表

(一)員工人數彙計表-----	19
(二)用人費用彙計表-----	20

財團法人高等教育國際合作基金會

總 說 明

中華民國 109 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人高等教育國際合作基金會由百餘所國內大專院校及教育部於95年1月所共同籌畫而成立，共設有董事17席及監察人5席。董事長由董事互選而任之，目前（第六屆）由國立成功大學蘇慧貞校長擔任董事長，基金會辦公室設址於淡江大學臺北校園。基金會結合國立大專校院協會、國立科技大專校院協會、私立大專校院協進會及私立科技大專校院協進會之高等教育組織，以積極的態度、穩健的腳步，擴大我國高等教育在國際社會上之活動空間及影響力。

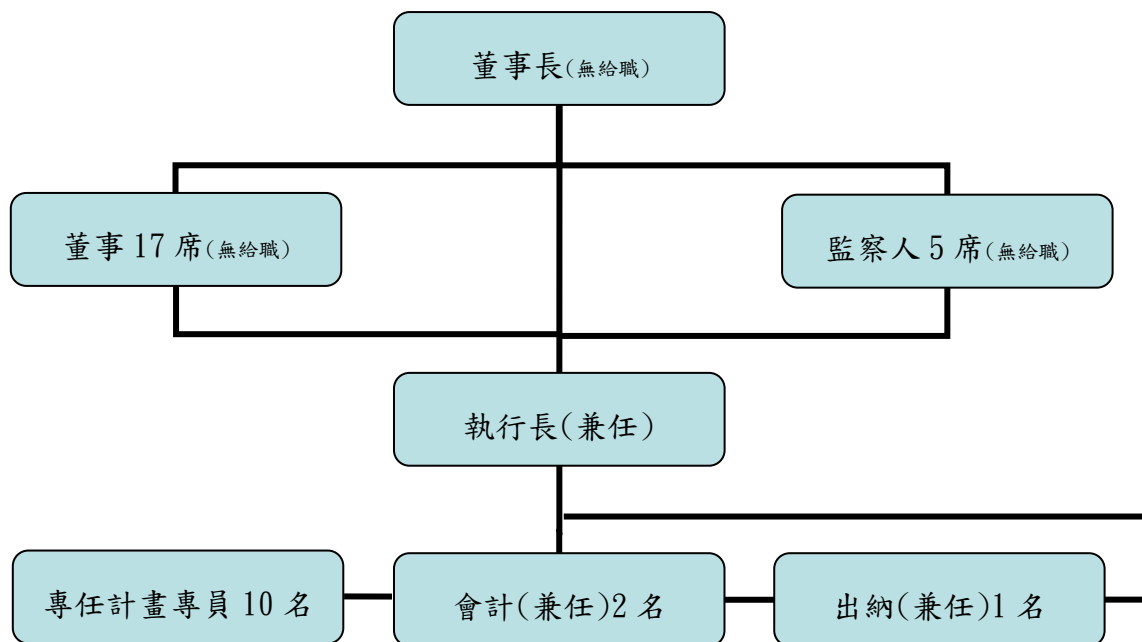
二、設立目的

國際合作為我國近年高等教育對外發展之重點工作項目，基金會之成立正為能協助國內各大專校院統籌規劃對外宣傳與推廣；藉由籌備組團參與各重要之國際教育者年會及展覽，辦理國際高等教育研討會、國內大專院校國際參展事務研討會及協助我國海外教育中心之發展與活動，增加我國高教於國際地位之能見度、活動空間及影響力。業務範圍主要包含：

- (一) 協助各大專校院發展國際交流與合作事宜。
- (二) 籌辦國際性之高等教育研討會。
- (三) 籌組在國外舉辦大學博覽會並推廣招收國際學生。
- (四) 接受委託從事國際合作事宜。
- (五) 推廣國際間有關我國學術及文化之研究。
- (六) 輔導及評估境外各「臺灣教育中心」之業務及發展。
- (七) 協助推動兩岸教育交流。
- (八) 其他符合本會設立宗旨之相關公益性教育事務。

三、組織概況

基金會目前以董事會為最高決策與管理單位，由執行長統籌並督導各項會務執行，組織架構如下圖所示。



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

本會成立 15 年來，積極配合國家前瞻發展政策，致力推動教育部及各捐贈校國際交流合作與國際招生擘劃，提昇臺灣高等教育國際競爭力及全球能見度。109 年，新型冠狀病毒疫情爆發，世界各國或採邊境管制措施，或進行全國性封鎖，劇烈影響高教國際移動量能，本會業務亦受相當波及。面對前所未有之國際情勢挑戰，本會為穩定延續臺灣高教國際鏈結，迅速調整業務內涵，聚焦開拓網路社群傳媒行銷，本會業管之「Study in Taiwan 留學臺灣」臉書 109 年 11 月正式突破 25 萬粉絲，網路聲量亦長期領先其他國家同類型社群粉絲專頁。此外，為符應世代青年對網路影音之喜好，本會今年新增高教相關動畫製作、傑出境外畢業生留臺職涯專訪、跨域跨校跨界國際合作典範採訪，以及優秀青年來臺蹲點計畫(TEEP)亮點案例分享等圖文影像報導。

此外，雙邊高教實體論壇雖因疫情稍暫緩辦理，唯虛擬會議從未停歇召開。「臺灣加拿大高等教育國際合作媒合會」及「臺灣英國高等教育線上論壇」，各校不僅得以虛擬模式延續雙邊學術交流情誼，在國外疫情嚴峻情勢下，更珍惜每一次與國外夥伴線上相遇討論的美好時光。

本會對國際事務同仁們的重視和關懷，也在 109 年得到更多實踐，特別是以國際交流應用為基礎的國際禮儀線上培訓課程，已陸續於本會官網及 YouTube 上架，殷切期待大專院校國際事務人員增進職能永不間斷。本會將持續秉持穩健踏實、戰戰兢兢的用心態度，匯聚各校特色優勢及教學研創堅實磐根，營造全球「留學世界、必選臺灣」之高教優質品牌共識。109 年度執行成果簡述於下：

一、留學臺灣行銷

(一)留學臺灣整體行銷

Study in Taiwan (以下簡稱SIT) 留學臺灣資訊網為國內最大境外學生入口網站，亦為國內大專校院國際招生宣傳之共同平臺。根據109年統計，SIT網站每月平均瀏覽量達10萬人次以上，年度新訪客亦超過10萬人，其中以印尼最多，其次為印度、美國、越南、泰國及索馬利亞。因我國與國際互動情勢關係，來自印度訪客較去年明顯提升，109年10月7日印度「寰宇一家」(WION) 英語新聞臺播映臺灣國慶專輯，成功締造「留學臺灣」的品牌話題性與曝光度。109年度SIT結合臺灣高教整體行銷策略，運用多元溝通素材，搭配社群分眾經營，於社群互動上表現亮眼：

- 1、YouTube 頻道新增「傑出畢業生系列專訪」，傳遞留學臺灣畢業後職涯發展實況，累積曝光數達165萬、觀看數攀達45萬，較去年同期成長71%及132%。
- 2、Facebook 粉絲數突破25萬人，較去年成長逾4萬人，粉絲遍及世界45國，其中以印尼、印度、越南、菲律賓及馬來西亞為大宗。5至6月舉辦線上明信片募集活動，參與者遍佈全球，觸及數達46萬人以上。
- 3、Instagram 分享境外生留臺心得及照片，口碑行銷我國大專校院安心就學環境，並將臺灣各地美食與旅遊景點融入高教元素，提升社群關注度。
- 4、Twitter 推文因疫情推播，曝光次數近70萬，深化「留學臺灣」品牌影響力。

此外，本會於109年度設計製作「Study in Taiwan」及「學華語到臺灣」2項英文摺頁文宣，內容含括留學臺灣與華語學習等相關實用資訊，搭配全新改版SIT網站視覺風格，以茶金色與深藍灰色系為溝通主軸，於今年2月起陸續寄送30個駐外館處教育組，合計逾萬份，供海外宣傳推廣使用。除此，文宣電子檔亦同步上架至SIT網站，方便國內外高教單位下載取得，以發揮文宣製作物的使用效益。

(二)留學臺灣境外生趨勢調查報告

為即時掌握境外學生留臺成因、整體就學滿意度及評估疫情對臺灣高教之衝擊，本會於109年3至4月進行「留學臺灣問卷調查活動」，並依據有效回收填答資料，撰寫中英文趨勢分析報告書，除提供全國大專校院擬定未來境外招生策略參考外，並獲國內多家媒體如中央社、立報、青年日報、蕃薯藤、蘋果新聞、聯合新聞網、Taiwan News、Focus Taiwan等採訪報導及關注，此分析另吸引英國國際教育雜誌THE PIE NEWS以頭版特刊報導並專訪本會董事長。

(三)傑出外籍畢業生系列專訪

為如實呈現境外生留臺後之發展，本會規劃境外畢業生系列採訪，深入報導境外畢業生留臺工作經驗，以文字專刊及影音圖像傳遞境外生在臺就學、工作經歷及生活點滴。本會109年採訪之越南籍阮秋姮小姐，曾擔任我國國慶主持人，目前經營YouTube頻道並攻讀碩士學位；來自馬來西亞的饒祇豪，自國立臺北藝術大學畢業後，目前任職於關渡美術館，並持續進行版畫創作；而來自瓜地馬拉的蜜菴，畢業後不僅選擇在臺創業，目前還在繁忙事業之餘，攻讀商學博士學位。本會也特別於基金會官網規劃「傑出境外

畢業生專區」，邀請捐贈校針對各校傑出境外畢業生進行圖文報導，具體提升各校國際能見度，實證成功留臺經驗。

(四) OPEN 世界講堂@FICHET

為宣揚臺灣高等教育之真善美，本會自 109 年起辦理「OPEN 世界講堂@FICHET」系列講座，規劃未來每季辦理一場公開講座，辦理形式採實體或線上，邀請各校師長及在臺各界傑出外籍人士分享深耕寶島的心情點滴與勵志故事，蓬勃國際移動學習精神，縮短臺灣與世界攜手距離。

同時，為增進傑出境外生與臺灣社會之連結互動，強化國內在學青年之國際學習動能，109 年 10 月舉辦「OPEN 世界講堂@FICHET」LOGO 視覺設計大賽，鼓勵全國大專校院本國及外籍在學生發揮創意、踴躍參賽。本次參賽作品共 31 件，其中 10 件由外籍生設計。本會於評選 9 件作品入圍網路人氣獎後，開放網路公開票選前 3 名，共超過 5,200 人投票。透過本次設計大賽，除提供本外籍生創意發想園地，亦增進本會官網與在學青年之互動接觸，為「OPEN 世界講堂@FICHET」系列講座揭開序幕。

眾所注目，臺灣在疫情下仍保有難能可貴的實體教學環境，本會特別製播【Open 世界講堂@FICHET 臺灣校園防疫線上訪談節目】，主要談論「遠距教學與校園學習」、「科技與防疫研發」及「外國學生在臺生活」三大主題，由本會蘇慧貞董事長擔任主持人，文藻外語大學陳美華校長、逢甲大學李秉乾校長以及國立清華大學賀陳弘校長與談，向全世界分享臺灣校園防疫成效，討論高教機構如何共同面對未來挑戰，齊力尋求解決之道。

二、面對新冠疫情

新冠肺炎 (COVID-19) 疫情全球蔓延，教育部與各大專校院自 109 年 1 月底開始訂定校園各項防疫措施，如停課標準、授課演練與遠距教學等。本會 3 至 6 月特別規劃系列專文，報導臺灣高教機構因應新冠肺炎所執行之防護措施，期透過經驗分享，增進全球高等教育機構重視教職員生之安全及健康。

影音素材為現今數位社群時代之主流行銷載體，亦係年輕受眾接受流通度最高之資訊獲收媒介，為本會用以對外宣傳臺灣整體高教環境優勢之重要管道。於疫情擴散伊始，本會即針對臺灣高等教育場域之高效防疫作為，以校園採訪形式，錄製外籍學生街訪影片，闡述其對臺灣政府機關乃至校園場域，面對 COVID-19 之快速應對作為，播出後於網路上創造極高之自主擴散率及正面評價；此外，為突破影像實拍之物理局限性，並期以軟性吸睛方式，宣揚臺灣高教機構安心就學環境之軟硬體實力，本會製作 2D 手繪風格動畫，輔以 15 國語言字幕，進行精準行銷播放。另為鼓勵各國優秀青年來臺就學，本會亦於 6 月份製作一部 Motion Graphic 向量動畫，藉明快清晰之節奏調性，以後疫情時期作為切入點，介紹本會營運之 SIT 網路平臺，宣傳臺灣高教優勢及來臺留學步驟。

三、雙邊國際高教交流

(一) 臺灣英國線上高等教育論壇

原訂 109 年 9 月在臺舉辦的「第二屆臺英高等教育論壇」因新冠肺炎疫情影響順延至 110 年。然也由於疫情持續蔓延，讓臺英雙方體悟到強化高等教育合作夥伴關係、深化兩國高等教育機構學術交流及教研合作之重要性，因此本會與英國大學協會國際部 (UUKi)、英國文化協會(BC)及我國駐英國代表處於 109 年 12 月 7 至 9 日共同籌辦「2020 臺英高等教育網路會議」，主題聚焦「因應新冠肺炎疫情的高教策略」、「雙語國家之高教政策推動與挑戰」、「華語教學培訓與合作」、「雙邊共同研究計畫」等四大議題。雙方就全球高教最新政策趨勢、新冠肺炎疫情對教學和學習的影響，以及後疫情時代的國際合作策略等面向，進行對話與討論，為臺英未來教育學術夥伴關係揭開新頁。

(二) 國際交流典範系列專訪

臺灣高教國際化發展多年，累積各類創新跨國校際合作模式。為行銷各校優質辦學成效及國際學教研創合作情形，多元呈現臺灣具深度及創新之國際交流個案，本會於官網及 SIT 網站推出「國際交流成功案例」專區，提供學校展現國際學術合作實踐之成果，推出迄今已登載 22 校 39 篇精彩報導。

本會亦依主題規劃，製作臺灣高教國際合作典範報導，包括勤益科技大學在內的臺灣 TALtech 聯盟與德國 HAWtech 聯盟的「臺德科技大學聯盟」合作案，以及大同大學與日本橫手市政府及當地企業國際產官學合作案等。典範案例專訪期以影音圖文形式，輔以社群媒體行銷，加乘各校國際能見度，活絡招生管道及力度。

四、國內研討會

在疫情持續的不確定時代，如何維持國際教育間之交流及互動，是大學校院都需嚴肅面對的課題。本會分別於 109 年 6 月 12 日、7 月 24 日、8 月 28 日假淡江大學臺北校園舉行三場「後疫情時代—臺灣高教全球鏈結諮詢會議」，邀集國立大學、私立大學及技職大學國際長與會，針對「臺灣高教國際宣傳」、「外籍畢業校友鏈結」、「跨國學術交流策略」等議題進行深度討論，分享各校推動線上課程、網路簽約、校園國際化等執行實務，達到校院間寶貴經驗之交流及傳承。

五、國際事務培訓

為持續增進大學國際事務人員專業職能，本會於 109 年 8 月 17 日舉辦「後疫情時代—大學校院國際事務鏈結及校園抗疫經驗交流工作坊」，邀請亞洲大學副校長吳聰能教授、前外交部禮賓司司長朱玉鳳大使分享 COVID-19 風暴下的校園抗疫與危機處理關鍵，以及疫情期間國際禮儀之實踐。本講座匯聚全國 52 所大學校院與近百位國際事務同仁參與，交流熱絡。

此外，本會 109 年新推出「國際事務人才線上培訓課程」，介紹國際交流業務常見之國際禮儀及公務須知。課程涵蓋簽約之禮、相見之禮、儀容之禮、宴客之禮、用餐之禮、行進之禮、溝通之禮及接待禁忌等八大主題，將陸續於本會官網及公務員學習平臺播放，提供大學校院國際事務同仁業務執行之參考。

六、臺灣教育中心

歷年來，臺灣教育中心秉持高等教育對外輸出政策目標，於海外積極推動留學臺灣、學習華語，並協辦「國家華語文能力測驗」。本年度雖受全球疫情波及，各類實體活動因配合當地政府防疫規定而難以大幅舉辦，惟為展現我國科技實力與彈性應變能力，並提供國外人士瞭解臺灣教育環境與傲視全球的防疫成果，4月起分別針對蒙古、印尼、菲律賓、越南、印度、泰國及日本等地學子，舉辦網路教育展及線上說明會，介紹我國大學校院特色、系所課程、申請步驟、獎學金，以及各項防疫政策與校園控管措施，讓境外生瞭解臺灣校院如何在保護教職員生公衛安全同時，順暢維持校務正常運作。

除教育展外，臺灣教育中心也於當地持續辦理實體或線上華語課程、協辦華語文能力測驗（TOCFL）、華語師資培訓、編譯製作留學臺灣文宣、促成雙邊校際合作、拜會當地各級學校、輔導外國學生來臺就學等諮詢服務，使我國高教輸出強度，不因疫情影響而有所中斷。

七、短期蹲點計畫

為優化 TEEP (Taiwan Experience Education Program) 網站閱覽者使用觀感及流暢度，109年6月份新版上線，俾促進外國師生瀏覽相關計畫內容及辦理日期。再為提升蹲點實習計畫之行政作業流程，並依教育部每年對外公告徵案、彙整各核定案英文文宣上線宣傳、學生來臺報部備查、結案 KPI 指標數據填報等相關調查及收件流程，本會新建線上表單系統，以因應未來成果數據檢索與資料彙整需求，強化行政效率及資訊整合。

參、決算概要

一、收支營運實況

- (一) 業務收入決算數 2,453 萬 893 元，較本年度預算數 3,437 萬 2,000 元，減少 984 萬 1,107 元，約減少 28.63%，主要係因教育部補助計畫減少及退回「亞洲/美洲/歐洲教育者年會」參展費所致。
- (二) 業務外收入決算數 110 萬 983 元，較本年度預算數 60 萬 6,000 元，增加 50 萬 4,983 元，約增加 83.33%，主要係調整前期溢估應付費用及代收款至雜項收入所致。
- (三) 業務成本與費用總額決算數 2,171 萬 6,861 元，較本年度預算數 3,360 萬 9,000 元，減少 1,189 萬 2,139 元，約減少 35.38%，主要係因嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)關係，全球各洲教育者年會、雙邊高教交流、臺灣東協南亞國際事務主管交流等取消辦理，致執行計畫項目減少所致。
- (四) 上列收益總額決算數合計 2,564 萬 1,876 元，業務成本與費用總額決算數 2,171 萬 6,861 元，故本期餘絀 392 萬 5,015 元。

二、現金流量實況

- (一) 本期業務活動之淨現金流入 1,332 萬 6,695 元。

(二) 本期投資活動之淨現金流出 627 萬 9,450 元。

(三) 本期籌資活動之淨現金流入 15 萬元。

(四) 本期期初現金及約當現金為 370 萬 4,805 元，本期現金及約當現金淨增 719 萬 7,245 元，致期末現金及約當現金為 1,090 萬 2,050 元。

三、淨值變動實況

(一) 本年度其他基金增加 15 萬元。

(二) 累積餘絀本年度期初為 2,346 萬 4,471 元，本年度增加 392 萬 5,015 元，累積餘絀期末為 2,738 萬 9,486 元。

(三) 本年度期末淨值決算數 6,450 萬 8,956 元。

四、資產負債實況

(一) 本年度流動資產決算數 3,562 萬 4,941 元，較上年度決算數 2,938 萬 5,400 元，增加 623 萬 9,541 元，約 21.23%。

(二) 本年度之準備金及長期投資為 3,684 萬 9,970 元，較上年度決算數 3,669 萬 9,970 元，增加 15 萬元，約 0.41%，主要係新增臺北海洋科技大學捐贈基金。

(三) 本年度不動產、廠房及設備增加 624 元。

(四) 本年度無形資產減少 3 萬 7,431 元。

(五) 本年度其他資產無異動。

(六) 本年度流動負債決算數 871 萬 6,114 元，較上年度決算數 643 萬 8,395 元，增加 227 萬 7,719 元，約增加 35.38%，主要為應付費用增加所致。

(七) 本年度淨值決算數 6,450 萬 8,956 元，為基金 3,684 萬 9,970 元、公積 26 萬 9,500 元及累積餘絀 2,738 萬 9,486 元總和。較上年度決算數 6,043 萬 3,941 元，增加 407 萬 5,015 元，約增加 6.74%，主要為本期賸餘增加，致淨值增加。

肆、其他（無）

財團法人高等教育國際合作基金會

收支營運表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項(科)目 名稱	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
35,431,595	收益	25,641,876	34,978,000	-9,336,124	-26.69
34,657,745	業務收入	24,530,893	34,372,000	-9,841,107	-28.63
34,657,745	補助收入	24,530,893	34,372,000	-9,841,107	-28.63
27,987,745	政府補助收入	21,814,893	29,922,000	-8,107,107	-27.09
6,670,000	其他補助收入	2,716,000	4,450,000	-1,734,000	-38.97
773,850	業務外收入	1,110,983	606,000	504,983	83.33
575,200	財務收入	550,576	570,000	-19,424	-3.41
575,200	利息收入	550,576	570,000	-19,424	-3.41
198,650	其他業務收入	560,407	36,000	524,407	1,456.69
198,650	雜項收入	560,407	36,000	524,407	1,456.69
35,468,087	費損	21,716,861	33,609,000	-11,892,139	-35.38
35,465,764	業務成本與費用	21,716,861	33,609,000	-11,892,139	-35.38
7,771,695	管理費用	2,663,788	3,687,000	-1,023,212	-27.75
155,041	人事費	111,248	0	111,248	100.00
2,037,047	事務費	1,607,120	1,539,000	68,120	4.43
555,524	旅運費	85,783	462,000	-376,217	-81.43
215,932	財產使用費	237,738	0	237,738	100.00
4,618,284	活動費	578,252	1,636,000	-1,057,748	-64.65
189,867	雜項費用	43,647	50,000	-6,353	-12.71
27,694,069	補助計畫成本	19,053,073	29,922,000	-10,868,927	-36.32
7,823,910	人事費	7,702,054	8,318,000	-615,946	-7.40
6,220,981	事務費	7,405,781	5,187,000	2,218,781	42.78
3,245,532	旅運費	121,963	4,099,000	-3,977,037	-97.02
10,398,146	活動費	3,823,275	12,258,000	-8,434,725	-68.81
5,500	雜項費用	0	60,000	-60,000	-100.00
2,323	業務外費用	0	0	0	0.00
2,323	其他業務外費用	0	0	0	0.00
2,323	財產交易短絀	0	0	0	0.00
-36,492	本期餘絀	3,925,015	1,369,000	2,556,015	186.71

財團法人高等教育國際合作基金會

現金流量表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	3,925,015	1,369,000	2,556,015	186.71
利息股利之調整	-550,576	-570,000	19,424	-3.41
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	3,374,439	799,000	2,575,439	322.33
調整非現金項目	9,401,680	9,447,000	-45,320	-0.48
折舊及攤銷增加(減少)	166,257	0	166,257	100.00
應收款項減少(增加)	7,560,641	7,403,000	157,641	2.13
預付款項減少(增加)	-616,987	328,000	-944,987	-288.11
其他流動資產減少(增加)	14,050	0	14,050	100.00
應付款項增加(減少)	2,583,966	1,716,000	867,966	50.58
其他流動負債增加(減少)	-306,247	0	-306,247	-100.00
未計利息股利之現金流入	12,776,119	10,246,000	2,530,119	24.69
收取利息	550,576	570,000	-19,424	-3.41
業務活動之淨現金流入(流出)	13,326,695	10,816,000	2,510,695	23.21
投資活動之現金流量				
流動金融資產減少(增加)	-6,000,000	-8,300,000	2,300,000	-27.71
準備金及長期投資減少(增加)	-150,000	0	-150,000	-100.00
不動產、廠房及設備減少(增加)	-129,450	-33,000	-96,450	292.27
投資活動之淨現金流入(流出)	-6,279,450	-8,333,000	2,053,550	-24.64
籌資活動之現金流量				
其他基金增加(減少)	150,000	300,000	-150,000	-50.00
籌資活動之淨現金流入(流出)	150,000	300,000	-150,000	-50.00
現金及約當現金之淨增(淨減)	7,197,245	2,783,000	4,414,245	158.61
期初現金及約當現金	3,704,805	833,000	2,871,805	344.75
期末現金及約當現金	10,902,050	3,616,000	7,286,050	201.49

財團法人高等教育國際合作基金會

淨 值 變 動 表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項(科) 目	本年度 期初餘額	本 年 度		本年度 期末餘額	說 明
		增加	減少		
基金餘額	36,699,970	150,000	0	36,849,970	新增台北海洋科技大學捐贈費。
基金	36,699,970	150,000	0	36,849,970	新增台北海洋科技大學捐贈費。
創立基金	31,050,000	0	0	31,050,000	
其他基金	5,649,970	150,000	0	5,799,970	新增台北海洋科技大學捐贈費。
公積	269,500	0	0	269,500	
特別公積	269,500	0	0	269,500	
其他公積	0	0	0	0	
累積餘絀	23,500,963	3,925,015	0	27,389,486	
累積賸餘	23,500,963	3,925,015	0	27,389,486	
合 計	60,470,433	4,075,015	0	64,508,956	

財團法人高等教育國際合作基金會

資產負債表

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科(項)目 名稱	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	35,624,941	29,385,400	6,239,541	21.23
現金及約當現金	10,902,050	3,704,805	7,197,245	194.27
流動金融資產	24,000,000	18,000,000	6,000,000	33.33
應收款項	30,056	7,590,697	-7,560,641	-99.60
應收利息	30,056	30,351	-295	-0.97
其他應收款	0	7,560,346	-7,560,346	-100.00
預付款項	692,835	75,848	616,987	813.45
預付租金	118,800	75,848	42,952	56.63
其他預付款項	574,035	0	574,035	100.00
其他流動資產	0	14,050	-14,050	-100.00
暫付款	0	14,050	-14,050	-100.00
準備金及長期投資	36,849,970	36,699,970	150,000	0.41
非流動金融資產	36,849,970	36,699,970	150,000	0.41
不動產、廠房及設備	600,926	600,302	624	0.10
辦公設備	600,926	600,302	624	0.10
辦公設備	778,424	648,974	129,450	19.95
累計折舊-辦公設備	-177,498	-48,672	-128,826	264.68
無形資產	89,833	127,264	-37,431	-29.41
無形資產	89,833	127,264	-37,431	-29.41
電腦軟體	269,500	269,500	0	0.00
累計攤銷-電腦軟體	-179,667	-142,236	-37,431	26.32
其他資產	59,400	59,400	0	0.00
什項資產	59,400	59,400	0	0.00
存出保證金	59,400	59,400	0	0.00
資 產 合 計	73,225,070	66,872,336	6,352,734	9.50
負 債				
流動負債	8,716,114	6,438,395	2,277,719	35.38

財團法人高等教育國際合作基金會

資 產 負 債 表

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科(項)目	名稱	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
應付款項		6,363,894	3,779,928	2,583,966	68.36
應付費用		6,363,894	3,779,928	2,583,966	68.36
其他流動負債		2,352,220	2,658,467	-306,247	-11.52
暫收款		0	30,000	-30,000	-100.00
代收款		2,352,220	2,628,467	-276,247	-10.51
負債合計		8,716,114	6,438,395	2,277,719	35.38
淨 值					
基金餘額		36,849,970	36,699,970	150,000	0.41
基金		36,849,970	36,699,970	150,000	0.41
創立基金		31,050,000	31,050,000	0	0.00
其他基金		5,799,970	5,649,970	150,000	2.65
公積		269,500	269,500	0	0.00
特別公積		269,500	269,500	0	0.00
特別公積		269,500	269,500	0	0.00
累積餘絀		27,389,486	23,464,471	3,925,015	16.73
累積賸餘		23,464,471	23,500,963	-36,492	-0.16
本期賸餘		3,925,015	-36,492	3,961,507	-10,855.82
淨 值 合 計		64,508,956	60,433,941	4,075,015	6.74
負債及淨值合計		73,225,070	66,872,336	6,352,734	9.50

財團法人高等教育國際合作基金會

收益明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 決算數 (1)	本年度 預算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
收 益	25,641,876	34,978,000	-9,336,124	-26.69	
業務收入	24,530,893	34,372,000	-9,841,107	-28.63	主要係教育部補助計畫減少及退回「全球教育者年會」參展費。
補助收入	24,530,893	34,372,000	-9,841,107	-28.63	主要係教育部補助計畫減少及退回「全球教育者年會」參展費。
政府補助收入	21,814,893	29,922,000	-8,107,107	-27.09	主要係教育部補助計畫減少所致。
其他補助收入	2,716,000	4,450,000	-1,734,000	-38.97	主要係因 2020 年「全球教育者年會(亞洲/美洲/歐洲)」取消辦理，退回參展費共 \$1,636,000 所致。
業務外收入	1,110,983	606,000	504,983	83.33	主要係會計科目調整。
財務收入	550,576	570,000	-19,424	-3.41	因 109/03 降息，致利息收入減少。
利息收入	550,576	570,000	-19,424	-3.41	因 109/03 降息，致利息收入減少。
其他業務外收入	560,407	36,000	524,407	1,456.69	主要係會計科目調整。
雜項收入	560,407	36,000	524,407	1,456.69	主要係調整前期溢估應付費用及代收款至雜項收入。
合 計	25,641,876	34,978,000	-9,336,124	-26.69	

財團法人高等教育國際合作基金會

費損明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 決算數 (1)	本年度 預算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
業務成本與費用	21,716,861	33,609,000	-11,892,139	-35.38	主要係旅運費及活動費減少所致。
管理費用	2,663,788	3,687,000	-1,023,212	-27.75	主要係旅運費及活動費減少所致。
人事費	111,248	0	111,248	100.00	主要係支付員工薪資、資遣費、工作獎金及健康檢查費。
員工薪資	11,248	0	11,248	100.00	主要係支付員工特休未休折算工資及資遣費。
工作獎金	80,000	0	80,000	100.00	主要係支付員工工作獎金。
其他人事費用	20,000	0	20,000	100.00	主要係支付員工健康檢查費。
事務費	1,607,120	1,539,000	68,120	4.43	主要因專業服務費增加所致。
文具用品	32,657	0	32,657	100.00	購置文具用品。
複印費	66,705	397,000	-330,295	-83.20	主要因文宣品項印製量減少，致複印費減少。
郵電費	48,086	54,000	-5,914	-10.95	主要係支付郵資及電話費。
專業服務費	1,264,454	1,010,000	254,454	25.19	主要係支付網站建置與系統維護、VIP 捐贈校影片拍攝作業、會計師事務所簽證費用及智慧財產權與個資保護法律文件訂定。
租金支出	150,023	78,000	72,023	92.34	因新增基金會官網主機伺服器租用費，致租金支出增加。
訓練費	42,000	0	42,000	100.00	主要係資訊安全管理系統稽核員訓練課程費用。
手續費	3,195	0	3,195	100.00	支付銀行匯款手續費。
旅運費	85,783	462,000	-376,217	-81.43	因疫情關係全球各洲教育者年會、雙邊高教交流、臺灣東協南亞國際事務主管交流等取消辦理致未發生國外出差旅費。
交通費	80,643	395,000	-314,357	-79.58	因疫情關係全球各洲教育者年會、雙邊高教交流、臺灣東協南亞國際事務主管交流等取消辦理致未發生國外出差交通費。

財團法人高等教育國際合作基金會

費 損 明 細 表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 本 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
住宿費	0	35,000	-35,000	-100.00	因疫情關係全球各洲教育者年會、雙邊高教交流、臺灣東協南亞國際事務主管交流等取消辦理致未發生國外出差住宿費。
膳雜費	4,800	32,000	-27,200	-85.00	因疫情關係全球各洲教育者年會、雙邊高教交流、臺灣東協南亞國際事務主管交流等取消辦理致未發生國外出差膳雜費。
搬運費	340	0	340	100.00	主要係運送同仁名片及致贈禮品之運費。
財產使用費	237,738	0	237,738	100.00	維護辦公、電腦、什項設備費用。
雜項購置	108,912	0	108,912	100.00	主要係購置電腦週邊，例如顯示卡、硬碟等。
折舊費用	128,826	0	128,826	100.00	辦公電腦設備折舊。
活動費	578,252	1,636,000	-1,057,748	-64.65	主要係因疫情關係，全球各洲教育者年會取消辦理，致本年度無展覽費。
會議費	42,740	36,000	6,740	18.72	原估列臺灣東協南亞國際事務主管交流會議取消，新增支付 VIP 捐贈校影片及相關籌備會議餐費。
聯誼活動費	254,314	0	254,314	100.00	主要係支付內部迎新送舊及尾牙餐會等。
業務推廣費	213,500	400,000	-186,500	-46.63	主要係徵才及 VIP 捐贈校社群行銷廣告刊登費用。
展覽費	0	1,200,000	-1,200,000	-100.00	因疫情關係，全球各洲教育者年會取消辦理，致本年度無發生展覽費。
其他人事費用	67,698	0	67,698	100.00	主要係支付辦公室清潔打掃工資，與相關活動之鐘點費、審查費、攝影費用等。
雜項費用	43,647	50,000	-6,353	-12.71	主要係電腦軟體攤銷(菁英來臺留學申請管理系統)。及支付辦公室雜項支出。
各項攤銷	37,431	0	37,431	100.00	係電腦軟體攤銷(菁英來臺留學申請管理系統)。
雜項支出	6,216	50,000	-43,784	-87.57	主要係支付辦公室雜項支出。

財團法人高等教育國際合作基金會

費損明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 決算數 (1)	本年度 預算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
補助計畫成本	19,053,073	29,922,000	-10,868,927	-36.32	主要係旅運費及活動費減少所致。
人事費	7,702,054	8,318,000	-615,946	-7.40	因人員異動，且新聘專任計畫專員薪資標準較低，致相關人事費減少。
員工薪資	6,068,515	6,467,000	-398,485	-6.16	因人員流動，致部分月份受領薪資之計畫專員未達原估列之 10 人。
年終獎金	616,141	752,000	-135,859	-18.07	因人員異動，新聘專任計畫專員薪資標準較低，致發放之年終獎金減少。
員工保險費	675,116	727,000	-51,884	-7.14	因人員異動，新聘專任計畫專員薪資標準較低，致雇主負擔之勞健保費用減少。
員工退休金	342,282	372,000	-29,718	-7.99	因人員異動，新聘專任計畫專員薪資標準較低，致雇主負擔之勞退金減少。
事務費	7,405,781	5,187,000	2,218,781	42.78	因增加新南向國家境外生影像專題製作及宣傳等多項活動，致事務費增加。
複印費	112,023	792,000	-679,977	-85.86	因疫情關係全球各洲教育者年會、雙邊高教交流、臺灣東協南亞國際事務主管交流等取消辦理，致相關手冊等複印費減少。
郵電費	276,291	595,000	-318,709	-53.56	主要係文宣品項之國際郵寄費減少所致。
專業服務費	6,248,954	3,031,000	3,217,954	106.17	新增留學臺灣影音素材製作、OPEN 世界講堂節目拍攝及個資保護暨資安防護機制建置等費用。
租金支出	622,397	769,000	-146,603	-19.06	會議室場地借用費。
手續費	146,116	0	146,116	100.00	國內匯款手續費。
旅運費	121,963	4,099,000	-3,977,037	-97.02	因疫情關係全球各洲教育者年會、雙邊高教交流、臺灣東協南亞國際事務主管交流等取消辦理致未發生國外出差旅費。
交通費	72,598	2,621,000	-2,548,402	-97.23	因疫情關係全球各洲教育者年會、雙邊高教交流、臺灣東協南亞國際事務主管交流等取消辦理致未發生國外出差交通費。

財團法人高等教育國際合作基金會

費損明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 決算數 (1)	本年度 預算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
住宿費	0	1,113,000	-1,113,000	-100.00	因疫情關係全球各洲教育者年會、雙邊高教交流、臺灣東協南亞國際事務主管交流等取消辦理致未發生國外出差住宿費。
膳雜費	45,685	358,000	-312,315	-87.24	因疫情關係全球各洲教育者年會、雙邊高教交流、臺灣東協南亞國際事務主管交流等取消辦理致未發生國外出差膳雜費。
搬運費	3,680	7,000	-3,320	-47.43	主要係致贈禮品運費。
活動費	3,823,275	12,258,000	-8,434,725	-68.81	因疫情關係全球各洲教育者年會、雙邊高教交流、臺灣東協南亞國際事務主管交流等取消辦理所致。
會議費	92,849	1,329,000	-1,236,151	-93.01	因疫情關係雙邊高教交流、臺灣東協南亞國際事務主管交流等取消辦理所致。
聯誼活動費	0	768,000	-768,000	-100.00	因雙邊高教交流、臺灣東協南亞國際事務主管交流取消辦理所致。
業務推廣費	2,019,200	1,590,000	429,200	26.99	因教育部新南向人才培育計畫專案、大學網路博覽會宣傳費用增加，致業務推廣費增加。
展覽費	485,072	6,715,000	-6,229,928	-92.78	因疫情關係全球各洲教育者年會取消辦理所致。
其他人事費用	1,226,154	1,856,000	-629,846	-33.94	因疫情關係全球各洲教育者年會、雙邊高教交流、臺灣東協南亞國際事務主管交流等取消辦理致相關之出席費、工讀費減少。
雜項費用	0	60,000	-60,000	-100.00	各項活動籌備會議費用已歸屬其他會計科目。
雜項支出	0	60,000	-60,000	-100.00	各項活動籌備會議費用已歸屬其他會計科目。
合計	21,716,861	33,609,000	-11,892,139	-35.38	

財團法人高等教育國際合作基金會
基金數額增減變動表

中華民國 109 年

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金 額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始捐 助基金金額占 其總額比率	本年度期末基 金金額占其總 額比率	
政府捐助							
一、中央政府	21,300,000	23,249,970	-	23,249,970	68.60%	63.09%	
教育部	15,000,000	15,000,000	-	15,000,000	48.31%	40.71%	
公立大學	6,300,000	8,249,970	-	8,249,970	20.29%	22.39%	
二、地方政府	-	300,000	-	300,000	0.00%	0.81%	
市立大學	-	300,000	-	300,000	0.00%	0.81%	
政府捐助小計	21,300,000	23,549,970	-	23,549,970	68.60%	63.91%	
民間捐助							
一、其他團體機構	9,750,000	13,150,000	150,000	13,300,000	31.40%	36.09%	
私立大學校院	9,750,000	13,150,000	150,000	13,300,000	31.40%	36.09%	
二、個人							
民間捐助小計	9,750,000	13,150,000	150,000	13,300,000	31.40%	36.09%	
合 計	31,050,000	36,699,970	150,000	36,849,970	100.00%	100.00%	

財團法人高等教育國際合作基金會
員工人數彙計表

中華民國 109 年度

單位：人

職類(稱)	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增(減) (3)=(1)-(2)	說 明
執行長(兼任)	1	1	0	
專任計畫專員	10	10	0	
會計人員(兼任)	2	2	0	
出納人員(兼任)	1	1	0	
合 計	14	14	0	

財團法人高等教育國際合作基金會

用人費用彙計表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職類(稱)	本年度決算數							本年度預算數					比較增 (減-) (3)=(1)-(2)	說明
	員工 薪資	年終 獎金	工作 獎金	健康 檢查	員工 保險費	員工 退休金	合計 (1)	員工 薪資	年終 獎金	員工 保險費	員工 退休金	合計 (2)		
執行長(兼 任) 1 人	327,360	0	0	4,000	0	0	331,360	327,000	0	0	0	327,000	4,360	
專任計畫專 員 10 人	5,614,403	616,141	80,000	16,000	675,116	342,282	7,343,942	6,020,000	752,000	727,000	372,000	7,871,000	-527,058	因人員異動，且 新聘專任計畫專 員薪資標準較 低，致相關人事 費減少。
會計人員(兼 任) 2 人	96,000	0	0	0	0	0	96,000	84,000	0	0	0	84,000	12,000	每月薪資增加 1,000 元(1 人 500 元)所致。
出納人員(兼 任) 1 人	42,000	0	0	0	0	0	42,000	36,000	0	0	0	36,000	6,000	每月薪資增加 500 元所致。
合 計	6,079,763	616,141	80,000	20,000	675,116	342,282	7,813,302	6,467,000	752,000	727,000	372,000	8,318,000	- 504,698	

主 辦 會 計：歐麗娟

首 長：蘇慧貞